

Bilagsoversigt i forbindelse med ansøgning om prækvalifikation
af dublering af kandidatuddannelsen i Statskundskab
ved Københavns Universitet

Bilagsnummer	Bilagsnavn	side
Bilag 1	Analyse af arbejdsmarkedsefterspørgslen efter kandidater fra den engelsksprogede kandidatuddannelse i statskundskab for internationale studerende ved Institut for Statskundskab, Københavns Universitet.	1
Bilag 2	Optagelseskrav	12
Bilag 3	Referat fra mødet i aftagerpanelet d. 23. maj 2016	14

Bilag 1 - Notat

Analyse af arbejdsmarkedsefterspørgslen efter kandidater fra den engelsksprogede kandidatuddannelse i statskundskab for internationale studerende ved Institut for Statskundskab, Københavns Universitet

10-09-2016

Indhold

1. Indledning	2
2. Udvalgelse og beskrivelse af respondenter.....	2
3. Analyse af arbejdsgivernes efterspørgsel.....	4
3.1. Statskundskabskandidater er efterspurgt og værdifulde på arbejdsmarkedet	4
3.2. Internationale kompetencer bliver vigtigere i fremtiden.....	5
3.3. Stor efterspørgsel efter kandidater I statskundskab med en international baggrund	6
4. Konklusion.....	7
5. Litteraturliste.....	7
6. Bilag A: Tabelrapport	8
7. Bilag B: Respondenter	11

1. Indledning

Dette notat afdækker efterspørgslen efter kandidater fra den engelsksprogede kandidatuddannelse i statskundskab for internationale studerende ved Institut for Statskundskab, Københavns Universitet. I notatet er der foretaget en analyse af behovet for og relevansen af den engelsksprogede kandidatuddannelse ved hjælp af en spørgeskemaundersøgelse blandt potentielle aftagere af kandidater.

I de sidste ti år har Institut for Statskundskab øget antallet af engelsksprogede forskere og kurser i takt med internationaliseringen af forskningsmiljøet og arbejdsmarkedet. I dag udbydes ca. halvdelen af kandidatuddannelsens kurser på engelsk. I forlængelse af denne udvikling har instituttet de sidste to år udbudt en engelsksproget kandidatuddannelse i statskundskab for internationale studerende. Ifølge lov om akkreditering af videregående uddannelsesinstitutioner og bekendtgørelse om akkreditering af nye videregående uddannelser skal alle nye uddannelser og udbud gennemgå prækvalifikation før de kan oprettes (Uddannelses- og Forskningsministeriet, 2016: 1). I oktober 2016 vil Københavns Universitet således søge om prækvalifikation af den engelsksprogede kandidatuddannelse i statskundskab ved Institut for Statskundskab. Ifølge Uddannelses- og Forskningsministeriets vejledning til prækvalifikation (2016: 5) skal ansøger for at opnå godkendelse påvise, at den nye uddannelse er relevant, og at uddannelses opfylder et behov, som ikke i tilstrækkelig grad kan opfyldes af eksisterende uddannelsesudbud (ibid). I forlængelse af dette er formålet med notatet:

- At undersøge hvorvidt potentielle aftagere af kandidater fra den engelsksprogede kandidatuddannelse vurderer, at der er behov for en engelsksproget kandidatuddannelse i statskundskab, som ikke i tilstrækkelig grad kan opfyldes af eksisterende uddannelsesudbud

Notatet er struktureret som følger. Afsnit 2 fremlægger hvordan respondenterne i spørgeskemaundersøgelsen er udvalgt og beskriver de respondenter, som har deltaget i undersøgelsen. I afsnit 3 analyseres aftagernes vurdering af behovet for og relevansen af kandidatuddannelsen. Afsnit 4 samler op og giver et kort overblik over undersøgelsens resultater.

2. Udvalgelse og beskrivelse af respondenter

Dette afsnit belyser hvordan respondenterne er udvalgt, samt hvad der kendetegner de respondenter, der svarede på undersøgelsen.

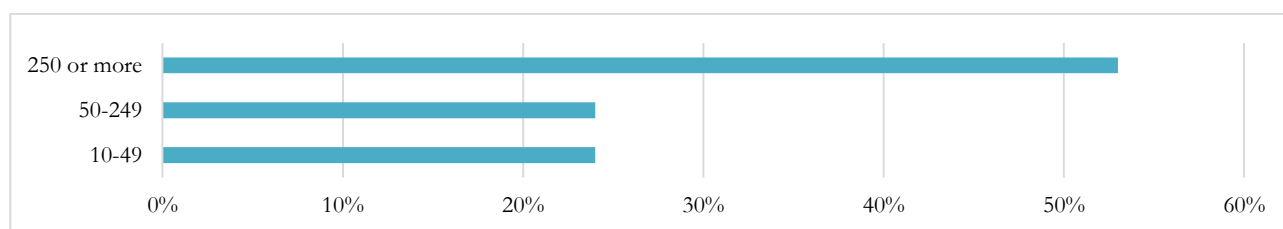
Spørgeskemaundersøgelsen af behovet for den engelsksprogede kandidat i statskundskab blev gennemført i perioden 1. – 19. august. Spørgeskemaet blev sendt til potentielle aftagere af cand.scient.pol.er på arbejdsmarkedet. Respondenterne blev udvalgt på to måder. Formålet med denne fremgangsmåde var at sikre at deltagerne i undersøgelsen tilnærmelsesvis repræsenterer aftagerne af engelsksprogede cand.scient.pol.er på arbejdsmarkedet.

For det første blev spørgeskemaet sendt til alle organisationer, der er repræsenteret i aftagerpanelet ved Institut for Statskundskab. Aftagerpanelet består af repræsentanter fra arbejdsmarkedet. Panelet har til formål at sikre en dialog mellem universitet og arbejdsmarked om uddannelsens kvalitet, relevans for samfundet, samt at bidrage ved udvikling af nye og eksisterende uddannelser (Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, 2015: 1). Fordi aftagerpanelet er udvalgt til at repræsentere arbejdsmarkedet for statskundskabskandidater var det oplagt at gøre brug af deres ekspertise i undersøgelsen.

Internationale statskundskabskandidater forventes at være specielt attraktive for internationalt og globalt orienterede organisationer på det danske arbejdsmarked. Dog var disse organisationer ikke velrepræsenterede i aftagerpanelet. Aftagerpanelet blev derfor bedt om at foreslå andre relevante institutioner, organisationer og virksomheder. For det andet blev undersøgelsen således suppleret med aftagere, der har engelsk som koncernsprog, og med aftagere, som forventes at indgå i internationale samarbejder og forhandlinger.

I alt blev spørgeskemaet sendt til 38 aftagere, og heraf har 16 udfyldt spørgeskemaet. Det giver en svarprocent på 42 %. De aftagere, som har besvaret undersøgelsen, kommer fra den offentlige såvel som private sektor. De repræsenterer ministerier, analyse- og konsulentvirksomheder, ngo- og interesseorganisationer samt internationale organisationer. Af de aftagere, som har svaret på undersøgelsen, er 77 % store eller mellemstore organisationer med mere end 50 ansatte (se figur 1). Figur 2 viser, at 65 % af aftagerne vurderer, at en substantiel eller mindre del af de ansatte i virksomheden er kandidater i statskundskab, mens de resterende 35 % svarer, at de kun har ansat få cand.scient.pol.er. Respondenterne repræsenterer således en bred vifte af forskelligartede aftagere på arbejdsmarkedet.

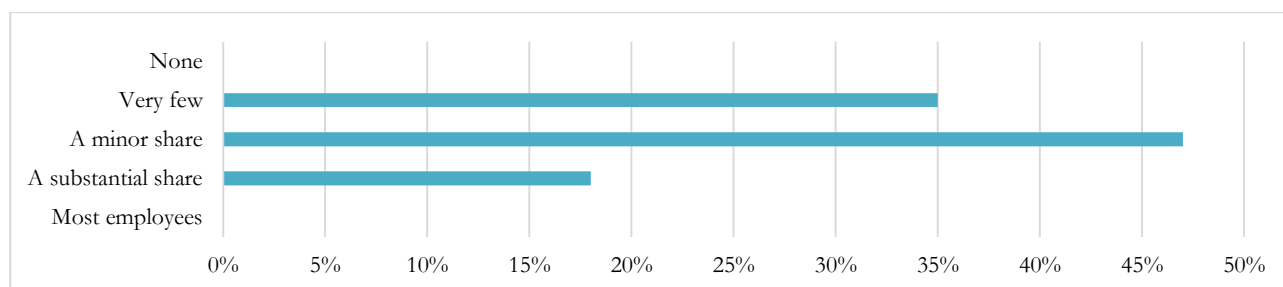
Figur 1. How many employees does your organization have?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

Figur 2. In your estimation, what share of your employees are political science graduates?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

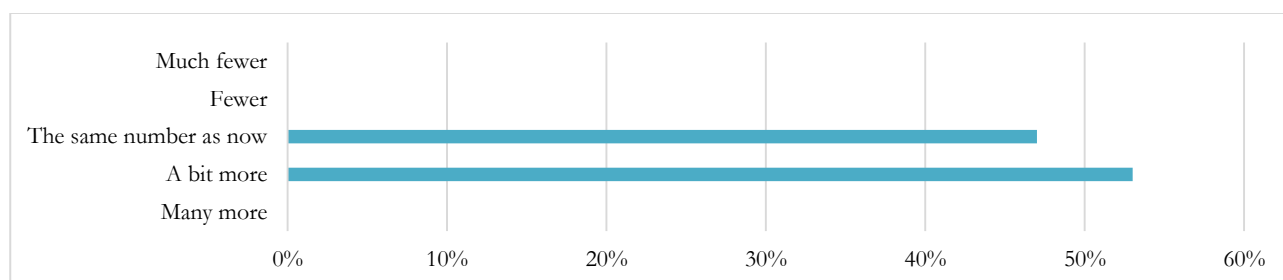
3. Analyse af arbejdsgivernes efterspørgsel

I dette afsnit præsenteres spørgeskemaundersøgelsens resultater. For at belyse behovet for den engelsksprogede kandidat i statskundskab ser analysen først nærmere på efterspørgslen efter kandidater i statskundskab generelt. Derefter undersøges aftagernes vurdering af arbejdsmarkedet for internationale kandidater. Slutteligt fokuserer analysen på organisationernes vurdering af egen og generel efterspørgsel efter kandidater fra den engelsksprogede kandidat i statskundskab.

3.1. Statskundskabskandidater er efterspurgt og værdifulde på arbejdsmarkedet

Kandidater fra den engelsksprogede kandidatuddannelse i statskundskab har en faglig profil, som retter sig mod jobs samme steder, som danske kandidater. Derfor er det væsentligt at undersøge hvordan aftagerne vurderer udviklingen i jobmarkedet for statskundskabskandidater. Figur 3 viser aftagerorganisationernes vurdering af hvorvidt de vil ansætte samme eller flere statskundskabskandidater de næste 3-5 år. Besvarelsene viser, at alle organisationer forventer at ansætte flere eller samme antal kandidater. Over halvdelen forventer at ansætte flere (53 %).

Figur 3. Do you envision employing more or fewer political science graduates in the next 3-5 years?



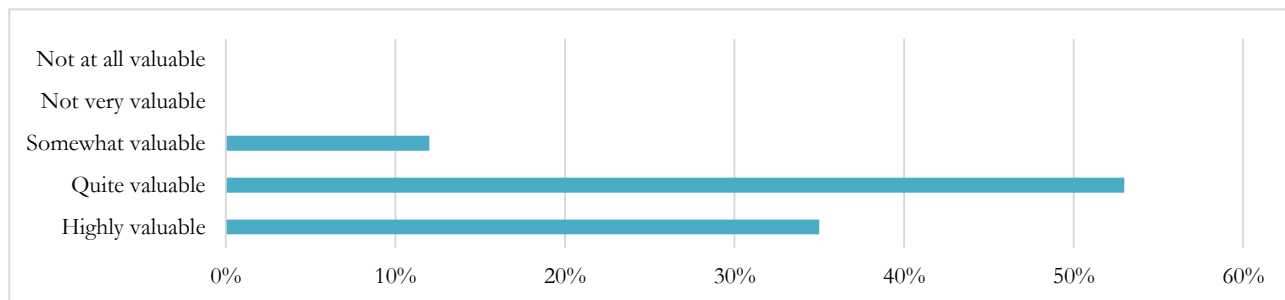
Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

Aftagerne vurderer desuden, at statskundskabskandidater er en værdifuld ressource for organisationerne. I spørgeskemaet blev aftagerne bedt om at vurdere værdien af statskundskabskandidater for den pågældende organisation. Figur 4. viser fordelingen af svar fra dette spørgsmål. 88 % af de adspurgte aftagere mener, at statskundskabskandidater er ret eller meget værdifulde. I spørgeskemaet blev aftagerne også bedt beskrive de mest brugbare kompetencer, som statskundskabskandidater i dag besidder. En respondent svarede: *"(...) the ability to transform theoretical, methodological and empirical knowledge into practice, the ability to develop analysis models in an academic or practical context, make informed and reasoned decisions about model solutions, and put their use into perspective and the ability to manage, plan and implement projects (...)"*. Den store tilfredshed med kandidater i statskundskab blandt respondenterne viser, at den engelsksprogede kandidatuddannelse er relevant for det danske arbejdsmarked. Samtidig vidner organisationernes forventninger om at ansætte flere eller samme antal cand.scient.pol.er i

fremtiden om, at der er plads til kandidater fra den engelsksprogede kandidatuddannelse på det danske arbejdsmarked.

Figur 4. In your opinion, are graduates in political science valuable for your organization?



Note: N=16

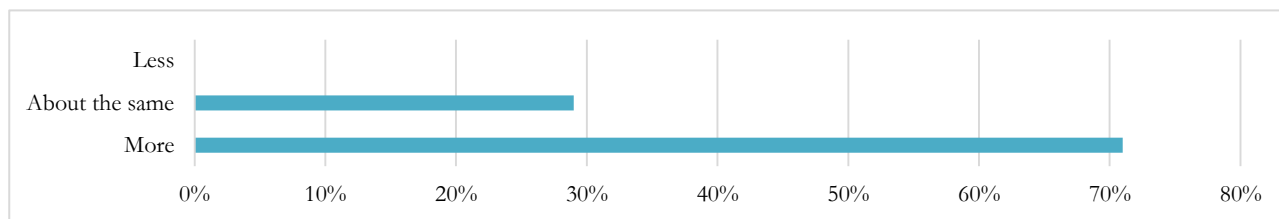
Kilde: Aftagersurvey, 2016

3.2. Internationale kompetencer bliver vigtigere i fremtiden

Kandidater fra den engelsksprogede kandidat i statskundskab forventes at være specielt eftertragtede blandt organisationer på det danske arbejdsmarked, der arbejder med internationale forhold. Figur 5 viser fordelingen af svar på et spørgsmål om hvorvidt aftagerne forventer at være involveret i mere eller mindre internationalt samarbejde de næste 3-5 år. 71 % af de adspurgte aftagere anslår, at deres organisation vil være mere involveret i internationalt samarbejde. De resterende 29 % vurderer at mængden af internationalt samarbejde vil være omtrent den samme. Resultatet peger på at internationale kompetencer vil blive vigtigere for aftagere af statskundskabskandidater i de kommende år. Dette synspunkt understøttes af aftagernes uddybende forklaringer. Da vi bad aftagerne beskrive hvilke egenskaber og kompetencer, som statskundskabskandidater ikke har i dag, der ville være mest brugbare i fremtiden¹ svarede en aftager eksempelvis: "(...) *International experience and outlook, e.g. several languages (substantially lacking currently) (...)*". En anden efterspurgt "(...) *better language skills*", og en tredje "(...) *International experience (...)*". Den stigende internationalisering og aftagernes ønske om flere internationalt orienterede kandidater viser, at kandidater fra den engelsksprogede kandidatuddannelse i statskundskab kan opfylde et behov på det danske arbejdsmarked, som ikke opfyldes af danske kandidater i dag.

¹ Spørgsmålet lød: "Which skills and competences not held by political science graduates today would you consider it most useful for them to have in the future?"

Figur 5. Do you expect to be involved in more or less international cooperation in the next 3-5 years?



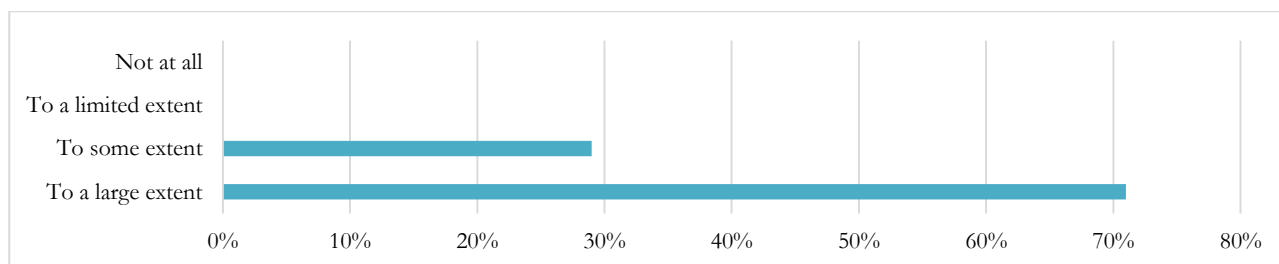
Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

3.3. Stor efterspørgsel efter kandidater i statskundskab med en international baggrund

Hvordan vurderer aftagerne efterspørgslen efter kandidater fra den engelsksprogede kandidat i statskundskab for internationale studerende? Fordelingen af svar på et spørgsmål om dette er afrapporteret i figur 6. Alle aftagerne vurderer, at der i nogen eller stor udstrækning er behov for kandidater i statskundskab med en international baggrund på arbejdsmarkedet. Heraf mente 71 %, at der i stor udstrækning er et behov.

Figur 6. Do you estimate that there is a need for Political Science candidates with an international background on the labor market?

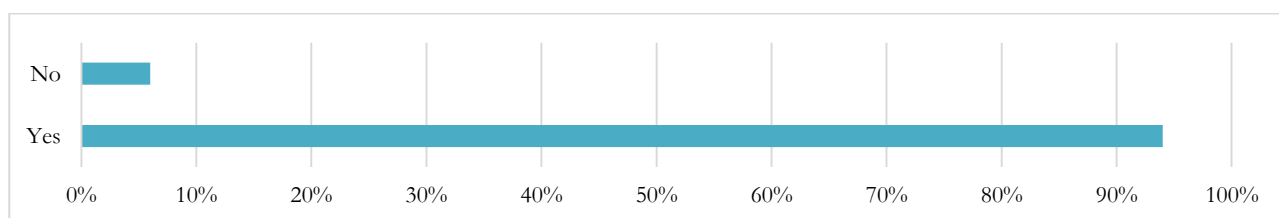


Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

I spørgeskemaet spurgte vi organisationerne om de selv ville ansætte en kandidat i statskundskab med en international baggrund. Figur 7 viser fordelingen af svar på dette spørgsmål. 94 % af aftagerne vurderer, at de ville ansætte en kandidat fra den engelsksprogede kandidatuddannelse i statskundskab.

Figur 7. Would your organization hire Political Science candidates with an international background?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

I spørgeskemaet havde respondenter mulighed for at uddybe under hvilke omstændigheder, de ville hyre en international kandidat i statskundskab. En aftager svarede, at danske kandidater nogle gange er stillet dårligere end internationale kandidater: "(...) we only hire international candidates, but when we hire Danish candidates they are

sometimes disadvantaged given the lack of international orientation in their studies or insufficient proficiency in using English, French or Spanish but primarily English". Repræsentanten for interesseorganisationen Danske Patienter lagde vægt på, at alle medarbejder har brug for at have et bredt udsyn og understregede, at internationalt samarbejde bliver vigtigere i fremtiden: *"All our employees need broad outlook and the international dimension is getting more important because of international co-operation"*. En tredje pointerede: *"(...) International experience is pretty much a requirement"*. Eksemplerne viser at internationale medarbejdere er i høj kurs hos aftagerne, og at der blandt aftagerne er stor interesse for internationale kandidater i statskundskab.

4. Konklusion

Formålet med aftagerundersøgelsen er at afdække, hvorvidt potentielle aftagere af kandidater fra den engelsksprogede kandidatuddannelse vurderer, at der er behov for en engelsksproget kandidatuddannelse i statskundskab. For at undersøge behovet blev udvalgte aftagere på arbejdsmarkedet bedt om at svare på et spørgeskema.

Undersøgelsen dokumenterer, at alle aftagerorganisationerne forventer at ansætte samme eller et større antal kandidater i statskundskab, og at disse bliver anset for værdifulde på arbejdsmarkedet. Undersøgelsen viser desuden at 71 % af aftagerne forventer at indgå i mere internationalt samarbejde de kommende år, og at flere organisationer efterspørger statskundskabskandidater med netop internationale kompetencer. Slutteligt finder undersøgelsen en betydelig efterspørgsel efter kandidater fra den engelsksprogede kandidatuddannelse på arbejdsmarkedet. Alle aftagerne vurderer, at der er et behov for internationale kandidater i statskundskab på arbejdsmarkedet, og 94 % vurderer, at deres organisation selv ville ansætte en kandidat. Resultaterne indikerer dermed en væsentlig efterspørgsel efter kandidater fra den engelsksprogede kandidatuddannelse i statskundskab på arbejdsmarkedet. Ud fra et arbejdsmarkedssynspunkt må behovet for og relevansen af en engelsksproget kandidatuddannelse i statskundskab derfor siges at være betragtelig.

5. Litteraturliste

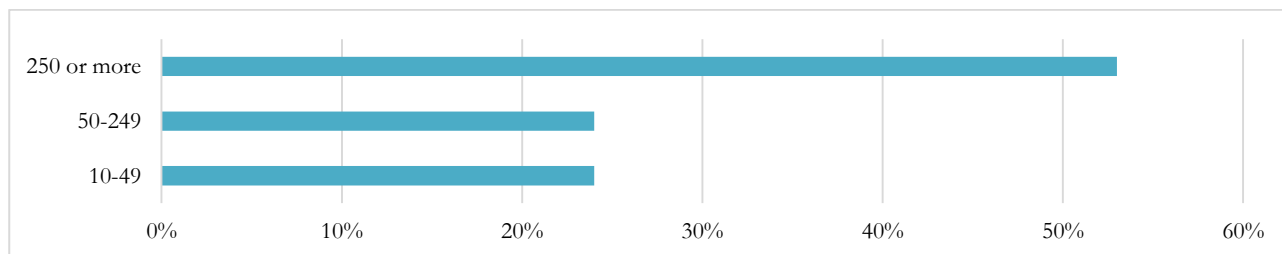
Det Samfundsvidenskabelige Fakultet. (2015, 7. April). *Sagsnotat: Aftagerpaneler på Det Samfundsvidenskabelige Fakultet*. Lokaliseret d. 30. august 2016:

http://samf.ku.dk/erhvervskontakt/aftagerpaneler/Rev_notat_om_aftagerpanelerne_mar2015.pdf

Uddannelses- og Forskningsministeriet. (2016, 21. januar). *Vejledning til prækvalifikation af nye uddannelser og nye uddannelsesudbud af videregående uddannelser*. Lokaliseret d. 30. august 2016: <http://ufm.dk/uddannelse-og-institutioner/videregaende-uddannelse/kvalitetssikring-og-akkreditering/vejledning-til-praekvalifikation-ny-version-januar-2016.pdf>

6. Bilag A: Tabelrapport

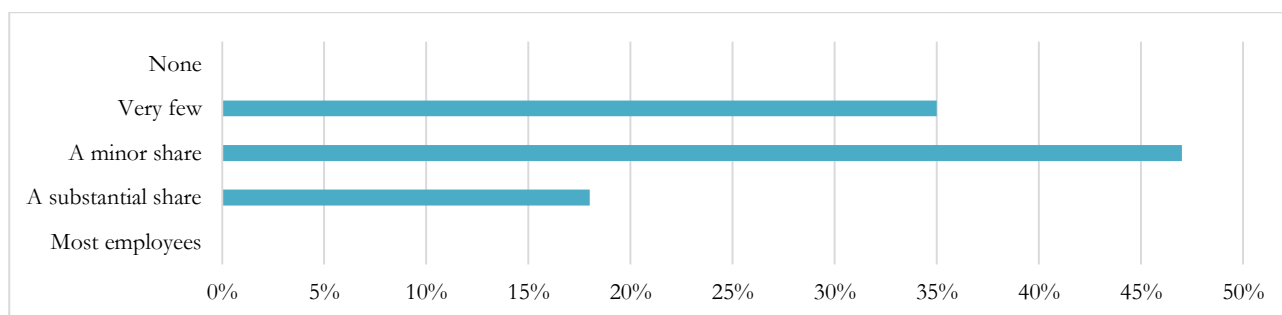
Figur A1. How many employees does your organization have?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

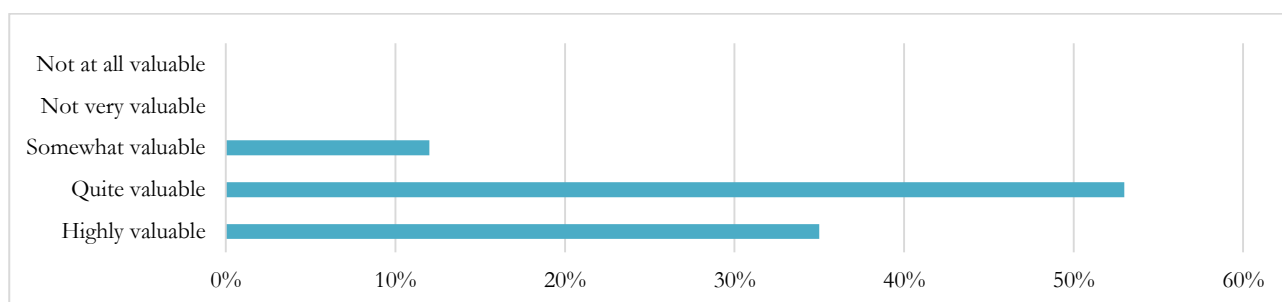
Figur A2. In your estimation, what share of your employees are political science graduates?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

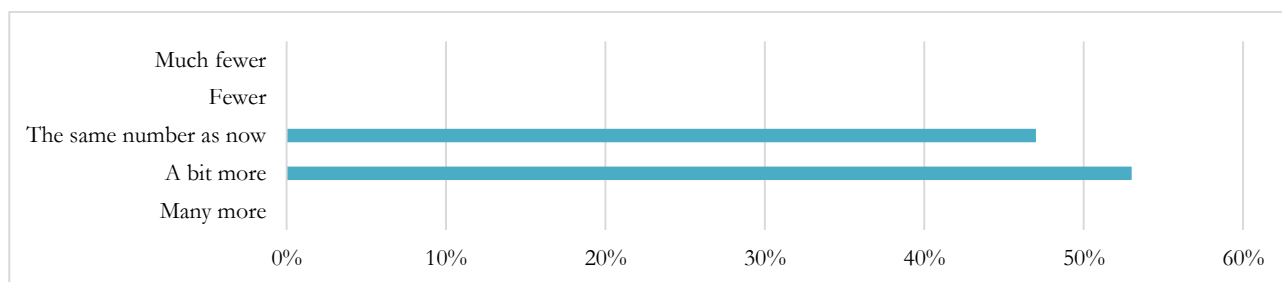
Figur A3. In your opinion, are graduates in political science valuable for your organization?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

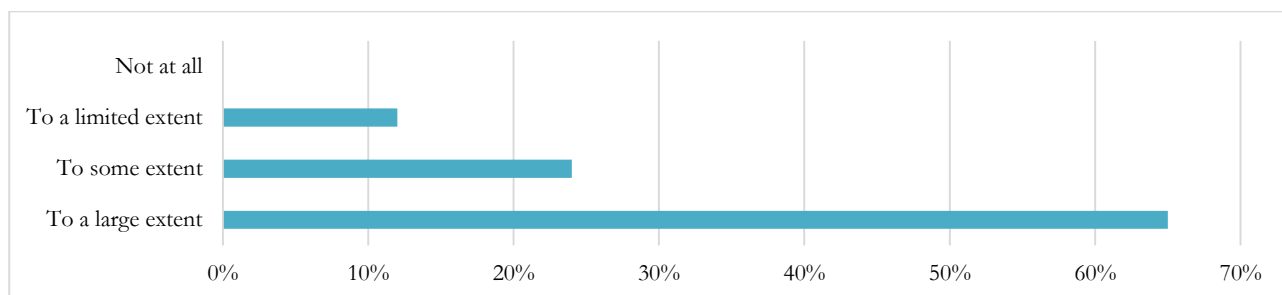
Figur A4. Do you envision employing more or fewer political science graduates in the next 3-5 years?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

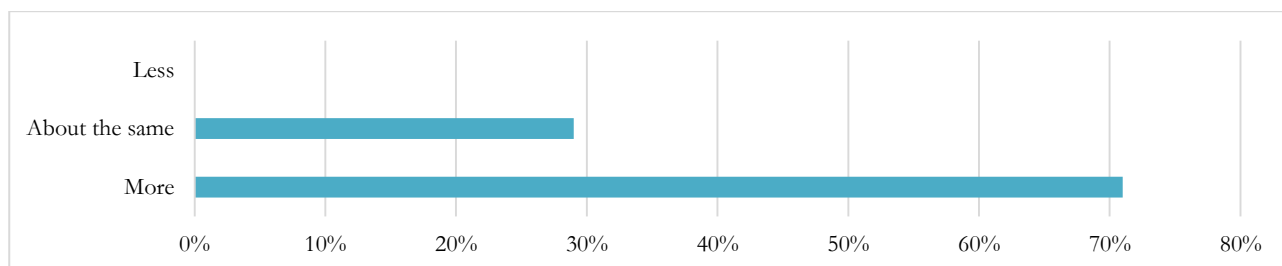
Figur A5. To what extent is your organization involved in international cooperation and negotiation?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

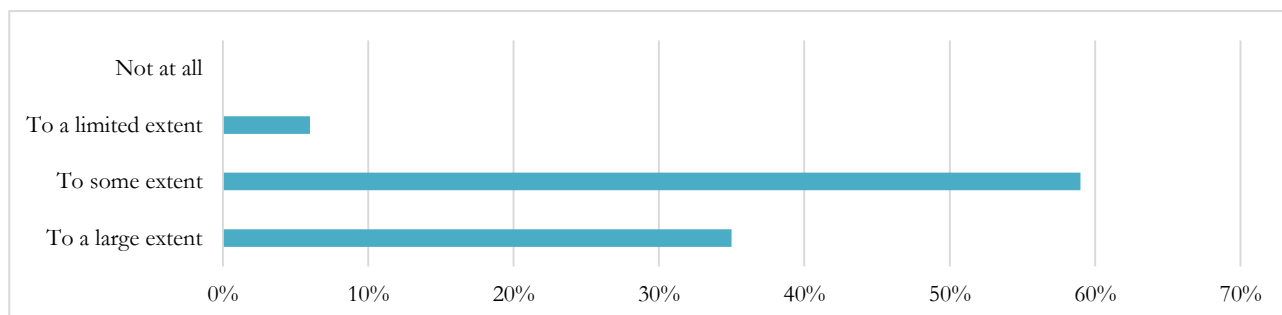
Figur A6. Do you expect to be involved in more or less international cooperation in the next 3-5 years?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

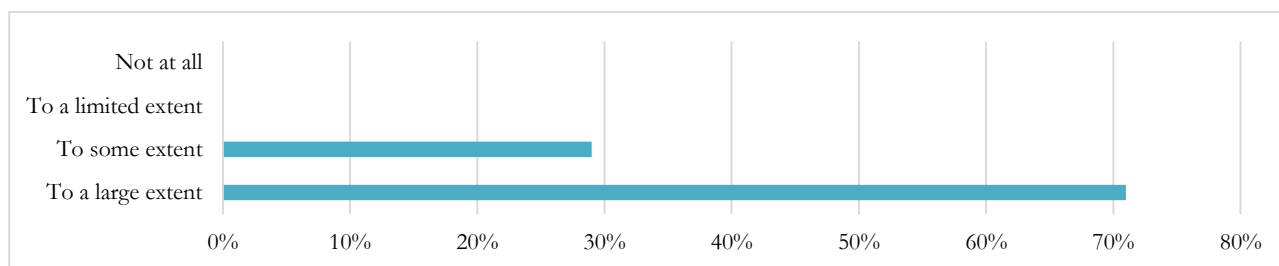
Figur A7. To what extent are graduates in political science currently involved in international cooperation in your organization?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

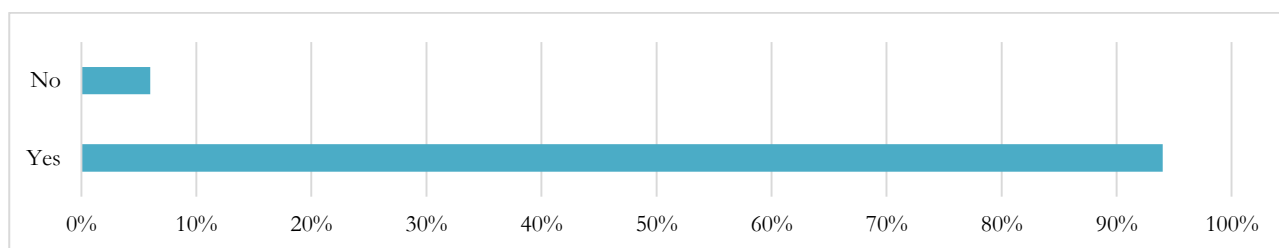
Figur A8. Do you estimate that there is a need for Political Science candidates with an international background on the labor market?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

Figur A9. Would your organization hire Political Science candidates with an international background?



Note: N=16

Kilde: Aftagersurvey, 2016

7. Bilag B: Respondenter

Spørgeskemaet blev sendt til repræsentanter fra følgende virksomheder:

Integrationsafdeling, Udlændinge-, Integrations- og Boligministeriet

Administrationsafdelingen, Justitsministeriet

Center for Virksomhedsudvikling og Ledelse

Frederiksborg Gymnasium

Lotte Grünbaum Consulting

Metroselskabet I/S,

Lantmännen Unibake Holding A/S

Dansk Erhverv

KMD

Europæiske Rejseforsikring A/S

Beredskabsstyrelsen, Center for Beredskabsplanlægning

og Krisestyring

Region Hovedstaden

McKinsey

Ernst & Young

Danske Regioner

Lauritzen

Dong Energy

Rambøll

COWI

Forsvarsministeriet

Forsvarsministeriet

Udenrigsministeriet

Udenrigsministeriet

Pensiondanmark

Eco-Effective Strategies. Amsterdam

External Action Service. EU

Mærsk Borker

Landbrugsrådet

Rederiforeningen

Deloitte

CSIS

Mercuri Urval

UNOPS

UNDP

INSTITUT FOR STATSKUNDSKAB, KØBENHAVNS UNIVERSITET

Bilag 2
Adgangskrav og adgangsbegrænsninger

16-09-2016

Følgende uddannelser er direkte adgangsgivende til kandidatuddannelsen i statskundskab på Københavns Universitet:

- Bacheloruddannelsen i statskundskab, Københavns Universitet;

Bachelorer, der har gennemført en bacheloruddannelse i statskundskab på Københavns Universitet, har retskrav på optagelse på kandidatuddannelsen, hvis de søger optagelse i direkte forlængelse af den afsluttede bacheloruddannelse.

Andre ansøgere fra danske eller udenlandske universiteter kan optages på baggrund af en konkret, individuel, faglig vurdering, såfremt de kan dokumentere viden, kundskaber og færdigheder svarende til bacheloruddannelsen i statskundskab fra Københavns Universitet. Ved vurderingen indgår følgende krav:

- Bestået bacheloruddannelse inden for Political Science
- Minimum 90 ECTS politologiske fag, som skal være indførende generelle bachelorkurser.
- Minimum 15 ECTS samfundsvidenskabelige metodefag med fokus på metode som redskab (kvalitativ metode, kvantitativ metode).
- Engelskkundskaber svarende til engelsk på B-niveau på danske gymnasiale uddannelser.

Hvis der er flere kvalificerede ansøgere end der er pladser, vil der fra og med september-optaget 2016 derfor ske udvælgelse på baggrund af en helhedsvurdering ud fra følgende kriterier:

- Bedømmelser i og andel af fag indenfor de tre politologiske kerneområder international politik, forvaltning og statskundskab.
- Bedømmelser i og andel af samfundsvidenskabelige fag som understøtter det politologiske felt f.eks. mikro-/makroøkonomi og sociologi.
- Generelle bedømmelser/standpunkter/karakterer for de fag, der indgår i den adgangsgivende bacheloruddannelse.
- Ansøgerens motivation (maks. 2 sider) for optagelse på kandidatuddannelsen, herunder ansøgerens mål med og kendskab til kandidatuddannelsen.
- Curriculum Vitae, herunder videnskabelige udgivelser eller arbejder.
- Akademiske referencer.

*Retskravsbachelorer, dvs. statskundskabsstuderende ved Institut for Statskundskab ved KU, som starter på kandidatuddannelsen direkte efter endt bacheloruddannelse, vil **IKKE** være omfattet af adgangsbegrænsningen; jf. § 10, stk. 1 i bekendtgørelse om adgang til kandidatuddannelser ved universiteterne (kandidatadgangsbekendtgørelsen).*

Ansøgere kan som udgangspunkt senest søge optagelse på kandidatuddannelsen 5 år efter afsluttet bacheloruddannelse.

Aftagerpanel for Institut for Statskundskab



REFERAT

30 JUNI 2016

Forum Aftagerpanel for Institut for Statskundskab

INSTITUT FOR STATSKUNDSKAB

Tidspunkt 23. maj 2016, 15.00 – 18.00

Sted Metroselskabets lokaler på Store Kongensgade 84, 1. sal

BYGNING 4, 4.2.36

Referent Christian Hartwig Niebuhr

ØSTER FARIMAGSGADE 5
1353 KØBENHAVN K.

Tilstedeværende

Lars Bo Kaspersen, Karen Lund Petersen, Anders Berg-Sørensen, Flemming Juelsholt, Peter Kuhlman, Henrik Plougmann Olsen, Mads Ecklon, Camilla Hersom, Thomas Østrup Møller, Jesper Christensen, Jesper Juul Jensen og Christian Hartwig Niebuhr

DIR 45 35331070

chn@ifs.ku.dk
www.polsci.ku.dk

REF: CHN

Agenda

Ad 1) Godkendelse af dagsorden

Godkendt

Ad 2) Godkendelse af referat fra 30. november 2015.

Godkendt

Ad 3) Nyt fra instituttet

LBK orienterede om den forskningsevaluering, som instituttet netop har gennemgået. Evalueringen påpegede, at IFS's strategiske satsning de sidste fem år har vist sig at give resultater. Udvalget konkluderede, at IFS er et af de bedste politologiske forskningsmiljøer i Europa med adskillige forskere på højeste internationale niveau.

LBK fortalte herefter om den sidste rekrutteringsrunde, hvor tre nye lektorer blev rekrutteret. Der var rigtig mange ansøgere og i

særdeleshed mange udlændinge. Grundet besparelser kunne IFS ikke rekruttere en professor udefra.

PAGE 2 OF 3

ABS orienterede om den igangværende uddannelsesevaluering af statskundskabs- og samfundsfagsuddannelserne.

Uddannelsesevalueringerne er en del af KU's interne kvalitetssikringssystem. Uddannelsesevalueringen består af en baggrundsrapport og besøg af et evalueringspanelet.

Panelet bestod af

- Gitte Sommer Harrits, lektor, Statskundskab, Aarhus (formand)
- Anne Mette Brandt, forvaltningschef, Frederiksberg Kommune,
- Kristian Jacobsen, rektor, Sorø Akademi
- Anders Buhl, statskundskabsstuderende, SDU.

Besøget fandt det sted den 4. april og instituttet har efterfølgende modtaget en samlet rapport fra panelet. Den samlede uddannelsesevaluering afleveres til dekanen den 1. juli 2016.

Det er særligt at bemærke, at der de næste år skal arbejdes med videreudvikling af 1) det projektorienterede forløb, 2) implementering af nye tiltag, 3) internationalisering, 4) studiemiljø og 5) samfundsfagsuddannelses struktur for at imødegå et for højt frafald.

Ad 4) Prækvalifikation af den engelsksprogede kandidatuddannelse i statskundskab: Aftagerundersøgelse(ABS)

ABS orienterede om den kommende ansøgning om prækvalifikation af den engelsksprogede kandidatuddannelse i statskundskab. Ministeriet for Uddannelse og Forskning har i april måned påpeget over for KU, at KU udbyder 8 engelsksprogede kandidatuddannelser som dublering af eksisterende danske og at disse skal have en selvstændig akkreditering. I første omgang skal der søges om prækvalifikation af disse, og hvis KU bliver institutionsakkrediteret er det tilstrækkeligt forudsat en positiv prækvalifikation.

I denne forbindelse at det det vigtigt at få sat en aftagerundersøgelse i gang, der dokumenterer behov og relevans for en engelsksproget statskundskabsuddannelse for det danske arbejdsmarked og samfund.

Aftagerpanelet er blevet bedt om at give forslag til institutioner, organisationer og virksomheder og kontaktpersoner de pågældende steder som kan deltage i aftagerundersøgelsen. Disse sendes til Anders Berg-Sørensen

Ad 5) Eventuelt

Da mødet var Lars Bos sidste grundet fratrædelsen som institutleder, takke LBK for gode og inspirerende møder. Peter Kuhlmann overrakte en gave på vegne af aftagerpanelet og takkede LBK for hans indsats gennem de sidste 5 år.

PAGE 3 OF 3