



**Uddannelses- og  
Forskningsministeriet**

**Prækvalifikation af videregående uddannelser - Skat**

Udskrevet 7. april 2026

## Professionsbachelor - Skat - UCL Erhvervsakademi og professionshøjskole

Institutionsnavn: UCL Erhvervsakademi og professionshøjskole

Indsendt: 15/09-2022 06:03

Ansøgningsrunde: 2022-2

Status på ansøgning: Godkendt

[Afgørelsesbilag](#)

[Download den samlede ansøgning](#)

[Læs hele ansøgningen](#)

### Ansøgningstype

Nyt udbud

### Udbudssted

Odense

### Informationer på kontaktperson for ansøgningen (navn, email og telefonnummer)

Kvalitetschef Anders Christian Frederiksen; acfr@ucl.dk; 2383 3822

### Er institutionen institutionsakkrediteret?

Ja

### Er der tidligere søgt om godkendelse af uddannelsen eller udbuddet?

Nej

### Uddannelsestype

Professionsbachelor

### Uddannelsens fagbetegnelse på dansk

Skat

### Uddannelsens fagbetegnelse på engelsk

Tax

### Angiv den officielle danske titel, som institutionen forventer at bruge til den nye uddannelse

Professionsbachelor i skat

### Angiv den officielle engelske titel, som institutionen forventer at bruge til den nye uddannelse

Bachelor of Taxation

**Hvilket hovedområde hører uddannelsen under?**

Samfundsfaglige område

**Hvilke adgangskrav gælder til uddannelsen?**

Generelle adgangskrav

En af følgende:

En gymnasial eksamen

Erhvervsuddannelse af mindst 3 års varighed

4 gymnasiale enkeltfag

Specifikke adgangskrav

Der gælder følgende specifikke adgangskrav for ansøgere med:

Gymnasial eksamen: Engelsk C, samfundsfag C, samt enten matematik B eller virksomhedsøkonomi B

Erhvervsuddannelse af mindst 3 års varighed: Dansk C, engelsk C, samfundsfag C, samt enten matematik B eller virksomhedsøkonomi B

4 gymnasiale enkeltfag: Dansk A, engelsk C, samfundsfag C, samt enten matematik B eller virksomhedsøkonomi B. Hvert enkeltfag skal være afsluttet, og karakteren for enkeltfaget skal være mindst 02

**Er det et internationalt samarbejde, herunder Erasmus, fællesuddannelse el. lign.?**

Nej

**Hvis ja, hvilket samarbejde?**

**Hvilket sprog udbydes uddannelsen på?**

Dansk

**Er uddannelsen primært baseret på e-læring?**

Nej, undervisningen foregår slet ikke eller i mindre grad på nettet.

**ECTS-omfang**

210

**Beskrivelse af uddannelsens formål og erhvervsigte. Beskrivelsen må maks. fylde 1200 anslag**

Ikke relevant

**Uddannelses struktur og konstituerende faglige elementer**

Ikke relevant

**Begrundet forslag til takstindplacering af uddannelsen**

Ikke relevant

**Forslag til censorkorps**

Der er etableret fælles censorkorps med Professionsbachelor i offentlig administration

**Dokumentation af efterspørgsel på uddannelsesprofil - Upload PDF-fil på max 15 sider. Der kan kun uploades én fil**

UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole - Pba. i skat behovsanalyse og støtteerklæringer.pdf

**Kort redegørelse for det nationale og regionale behov for den nye uddannelse. Besvarelsen må maks. fylde 1800 anslag**

I forbindelse med uddannelsens etablering udarbejdede Teknologisk Institut i 2016 en omfattende behovsanalyse for professionsbacheloruddannelsen i skat. I analysen blev det forsigtigt estimeret, at jobmarkedet for skattefaglige uddannede er på 3.000-10.000 jobs. Der er et stigende behov for skattefaglig uddannede, idet estimeret 2.000 skattefaglige medarbejdere forventes at gå på pension indenfor en kortere årrække. Siden analysens udarbejdelse er der sket en række forandringer i behovet for skattefaglige kompetencer. Skatteområdet er blevet styrket. Således skal der i perioden 2020 til 2023 oprettes 1.000 nye stillinger i hele landet. Det har givet Skat store rekrutteringsudfordringer og fået dem til at igangsætte en omfattende landsdækkende rekrutteringskampagne.

Desuden har Skatministeriet gennemgået en større omorganisering, således er der på nuværende tidspunkt ca. 1.500 medarbejdere ansat under Skatministeriet i UCLs dækningsområde.

Rekrutteringsudfordringerne har også præget vores løbende dialog med Administrations- og Servicestyrelsen, hvor det stadig er blevet understreget, at en professionsbacheloruddannelse i skat i Odense vil være et relevant supplement til rekruttering, fordi behovet er der.

Ligesom Skat oplever de private aftagere indenfor revisorbranchen også konsekvenserne af en skæv aldersfordeling. Således vurderer FSR, at manglen på kvalificeret arbejdskraft vil true med at bremse væksten i branchen, idet ca. 60 procent af de ansatte vil gå på pensionen indenfor en 10 årig periode.

## Uddybende bemærkninger

I den uvildige behovsundersøgelse, der blev udarbejdet i april 2016 *Afdækning af behov for udvikling af professionsbacheloruddannelse i skat* af Teknologisk Institut blev der gennemført 40 interviews med ledere fra Skat og andre offentlige myndigheder, med partnere og ledende medarbejdere i revisions-, økonomi-, rådgivnings- og advokatbranchen samt med repræsentanter fra arbejdsgiverorganisationer. Rapporten introducerer det skattefaglige arbejdsmarked og de vigtigste udviklingstendenser - herunder de konsekvenser, tendenserne har for efterspørgslen på kompetence- og kvalifikationsprofiler. Det konkluderes på side 47: "Undersøgelsen viser, at der både nu og i fremtiden er en stor efterspørgsel på skattefaglige kompetencer. Både på et højt kvalifikationsniveau til stillinger præget af høj opgavekompleksitet og et behov for dyb specialiseret skattefaglig viden samt på et mellemlangt kvalifikationsniveau svarende til en professionsbachelor i skat. Sidstnævnte kvalifikationsprofil vil både være relevant til de driftsprægede arbejdsopgaver, men også en række udviklingsopgaver, hvor der er behov for en bred skattefaglig og driftsfunderet viden. Efterspørgslen på kompetencer svarende til en mellemlangt kvalifikationsniveau er særligt stor i SKAT og i den offentlige sektor, men også i små, mellemstore og ikke-specialiserede virksomheder i revisions- og rådgivningsbranchen og til dels også i private virksomheders økonomi- eller skatteafdelinger". I september 2021 blev der udarbejdet en opfølgende analyse *Professionsbachelor i skat - analyse af behov og relevans* til den første rapport af Teknologisk Institut. Af analysen fra 2021 bliver det fremhævet at uddannelsen til professionsbachelor i skat vurderes som relevant fra aftagersiden. På s. 7 konkluderes: "Aftagerne på særligt det offentlige arbejdsmarked ser professionsbachelorerne i skat som kvalificeret arbejdskraft, der passer ind mellem gruppen af erfarne medarbejdere med en erhvervsfaglig baggrund og akademikergruppen. Professionsbachelorerne i skat vurderes til at have et bredere skattefagligt teoretisk fundament at tage afsæt i sammenlignet med de erhvervsfagligt uddannede. Samtidig vurderes uddannelsen at være mere praksisorienteret således, at nyuddannede professionsbachelorer i skat hurtigt kan indgå i og løse driftsopgaver i modsætning til nyuddannede akademikere." Desuden fremhæves det i analysen at der forventes stor efterspørgsel efter nyuddannede professionsbachelorer i skat og ligeledes på s. 7. konkluderes det "Efterspørgslen er i høj grad drevet af det meget store behov for arbejdskraft inden for Skatteministeriets koncern, hvor der både er behov for at besætte et stort antal nyoprettede stillinger samt genbesætte de stillinger, der bliver ledige som konsekvens af det store generationsskifte, der er i gang. Det vurderes, at det offentlige arbejdsmarked i de kommende 2-3 år uden problemer ville kunne aftage langt flere professionsbachelorer i skat, end der årligt vil blive udklækket med de nuværende optagelsestal." I analysen gør de inddragede respondenter fra Skatteministeriets enheder samt repræsentanter fra revisions- og advokatbranchen opmærksomme på, at det er en stor fordel såfremt, at professionsbachelorerne i skat bliver uddannet fra flere uddannelsesinstitutioner - også udenfor København. Derved kan der via praktikforløb skabes de optimale forudsætninger for et fremtidigt rekrutteringsgrundlag.

## Underbygget skøn over det nationale og regionale behov for dimittender. Besvarelsen må maks. fylde 1200 anslag

UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole forventer at uddanne 30-35 årlige dimittender, når uddannelsen er etableret. I dag arbejder knap 1.500 medarbejdere i Skatteministeriets enheder i UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskoles dækningsområde. Desuden er der indenfor de seneste år af et enigt Folketing blevet tilført ekstra ressourcer til at ansætte ekstra medarbejdere til skatteforvaltningen. Vil Region Syddanmark få tilført en femtedel af disse ressourcer vil det svare til 250 ekstra medarbejdere. Foruden de nye arbejdspladser vil jf. Teknologisk Instituts estimat ca. 2.000 personer på det skattefaglige område indenfor de kommende år gå på pension. Dette har ført til store rekrutteringsudfordringer hos Skat, som har igangsat en omfattende rekrutteringskampagne. Generelt er der indenfor den finansielle sektor udfordringer med en ældre medarbejdergruppe også i forhold til det øvrige arbejdsmarked.

**Hvilke aftagere har været inddraget i behovsundersøgelsen? Besvarelsen må maks. fylde 1200 anslag**

Der har været en tæt dialog med Administrations- og Servicestyrelsen, som flere gange i lyset af deres rekrutteringsudfordringer i UCLs dækningsområde har opfordret til, at uddannelsen bliver udbudt. Der er allerede et etableret samarbejde med Administrations- og Servicestyrelsen, som har haft praktikanter fra både professionsbachelor i offentlig administration og finansøkonom, men de efterspørger praktikanter med skattefaglige kompetencer.

Der har været kontakt til FSR-danske revisorerers hovedorganisation som på deres medlemmers vegne har understreget behovet for skattefaglige kompetencer. Desuden lokale revisorer og landbrugsrådgivningsvirksomheder, herunder Deloitte, BDO, LandboSyd og Velas, som er meget positive overfor uddannelsen, idet de ser det som en mulighed for at dække kommende rekrutteringsudfordringer.

Desuden er Odense kommune blevet inddraget, og ifølge stadsdirektør Stefan Birkebjerg Andersen vil uddannelsen være med til at fastholde unge med efterspurgte skattefaglige kompetencer i kommunen til gavn for de store arbejdspladser hos de offentlige myndigheder og det private arbejdsmarked.

**Beskriv ligheder og forskelle til beslægtede uddannelser, herunder beskæftigelse og eventuel dimensionering. Besvarelsen må maks. fylde 1200 anslag**

Indenfor det skattefaglige område blev der tidligere udbudt to erhvervsfaglige uddannelser, som ikke længere udbydes. Begge uddannelser med stor praksisnærhed og skattefagligt fokus. Personer med disse kvalifikationer er ved at nærme sig pensionsalderen. Professionsbacheloruddannelsen i skat er rettet udelukkende mod skattefaglige stillinger og har en høj grad af praksisnærhed og et teoretisk fundament til at arbejde med de udviklingstendenser, der i de kommende år vil påvirke det skattefaglige område.

Af Teknologisk Instituts analyse fra september 2021 *Professionsbachelor i skat - analyse af behov og relevans* fremgår det, at uddannelsen hos aftagerne opfattes som relevant og i overensstemmelse med de behov, der er på skatteområdet. Professionsbachelorerne i skat vurderes til at have et bredere skattefagligt teoretisk fundament at tage afsæt i sammenlignet med de erhvervsfagligt uddannede. Samtidig vurderes uddannelsen at være mere praksisorienteret således, at nyuddannede professionsbachelorere i skat hurtigt kan indgå i og løse driftsopgaver i modsætning til nyuddannede akademikere, som f.eks. cand.jur., cand.merc.jur, cand.merc.aud., cand.oecon.agro samt cand.oecon/cand.polit.

**Uddybende bemærkninger**

Se også bilag, behovsanalyse

**Beskriv rekrutteringsgrundlaget for ansøgte, herunder eventuelle konsekvenser for eksisterende beslægtede udbud. Besvarelsen må maks. fylde 1200 anslag**

Professionsbachelor i skat retter sig mod personer med en økonomisk, skattefaglig og juridisk interesse, hvilket er et meget specialiseret rekrutteringsgrundlag, og uddannelsen vurderes derfor i begrænset omfang at påvirke de eksisterendes uddannelsers ansøgertal, og ansøgerne til professionsbachelor i skat forventes at komme fra et bredt felt af potentielle studerende.

UCL har et godt brobygningssamarbejde med ungdomsuddannelserne i institutionens dækningsområde, og der er gode muligheder for at rekruttere særligt blandt de økonomiske studieretninger på HHX-linjerne.

Udbuddet i Odense vil geografisk være i midten af Danmark og i et dækningsområde, hvor der ikke er andre tilbud af lignende uddannelser. Uddannelsen udbydes i dag i Herning, Randers, Haderslev og København. Der er blevet fremsendt høringsbreve til Københavns Professionshøjskole og VIA, som ikke har nogle bemærkninger og UC SYD, som ser frem til et stærkt samarbejde med UCL om udbuddene af skatteuddannelsen i Region Syddanmark. Med den store efterspørgsel der er institutionens dækningsområde, vil et udbud af uddannelsen således ikke have negative konsekvenser for de andre udbud af uddannelsen.

**Beskriv kort mulighederne for videreuddannelse**

Der er mulighed for at søge optagelse på kandidatuddannelsen i samfundsvidenskabelig jura eller en anden relevant kandidatuddannelse herunder merc.aud efter en individuel vurdering på det pågældende universitet.

Der er to diplomuddannelser, Diplom i Skat og Diplom i Vurdering samt en masteruddannelse, Master i skat, som har interesse som til- og overbygningsuddannelser for professionsbachelor i skat. Desuden kan AU i Ledelse, Diplom i Ledelse samt Diplom i Offentlig Ledelse også være af interesse for en person med professionsbachelor i skat og mere end to års erhvervs erfaring.

**Forventet optag på de første 3 år af uddannelsen. Besvarelsen må maks. fylde 200 anslag**

Der forventes, at udbuddet i Odense vil have et optag på.

1 år: 25 studerende

2. år: 30 studerende

3. år: 40 studerende

**Hvis relevant: forventede praktikaftaler. Besvarelsen må maks. fylde 1200 anslag**

Med de positive interessetilkendegivelser om praktikpladser fra Administration- og Servicestyrelsen, landbrugsrådgivningsvirksomheder og revisionsbranchen forventer UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole at kunne etablere det nødvendige antal praktikpladser i foråret 2026, når den første praktikperiode gennemføres.

I forbindelse med oprettelse af praktikpladser vil UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole trække på erfaringerne med praktik fra andre uddannelser rettet mod det finansielle og offentlige arbejdsmarked.

### **Øvrige bemærkninger til ansøgningen**

Der ansøges om en placering af uddannelsen i Odense, idet placeringen vil være infrastrukturel optimal i forhold til at få praktikanter til den største aftager, Skats enheder i UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskoles dækningsområde. Således kan enhederne i Odense, Middelfart, Ringe, Svendborg samt Fredericia dækkes med togforbindelse, og der er også mulighed for at sende praktikanter til Slagelse, ligesom der kan tiltrækkes studerende fra områderne.

UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole har de bedste forudsætning for at etablere et stærkt fagligt miljø for professionsbacheloruddannelsen i skat. Uddannelsen placeres i det faglige miljø omkring professionsbachelor i offentlig administration, finansøkonomuddannelsen og professionsbacheloruddannelsen i Finans, financial controller og professionsbachelor i økonomi og IT samt efter- og videreuddannelsen AU i skat.

### **Hermed erklæres, at ansøgning om prækvalifikation er godkendt af institutionens rektor**

Ja

### **Status på ansøgningen**

Godkendt

### **Ansøgningsrunde**

2022-2

### **Afgørelsesbilag - Upload PDF-fil**

Afgørelsesbrev C3 UCL - professionsbachelor i skat.pdf

### **Samlet godkendelsesbrev - Upload PDF-fil**

## 1. Ansøgning om etablering af uddannelsesudbud af Professionsbachelor i skat i Odense

Dette notat opsummerer behovet for skattefaglige kompetencer og behovet for studiepladser i forbindelse med ansøgningen om oprettelse af Professionsbachelor i skat i Odense.

### 1.1 Formål og baggrund

UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole ønsker at udbyde en skattefaglig professionsbacheloruddannelse tilsvarende den, der udbydes af Københavns Professionshøjskole i København, UC Syd i Haderslev samt VIA University College i Herning og Randers.

UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole udbyder på nuværende tidspunkt Professionsbachelor i offentlig administration, og i det tilknyttede uddannelsesudvalg er der repræsentation fra Service- og Administrationsstyrelsen, og flere gange er UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole blevet opfordret til at udbyde professionsbacheloruddannelsen i skat for bl.a. at imødekomme både nuværende og fremtidige rekrutteringsudfordringer hos Skat. Service- og Administrationsstyrelsen har både haft studerende på professionsbachelor i offentlig administration og finansøkonom fra UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole i praktik og efterfølgende ansættelse, og de er glade for samarbejdet, men der er et øget behov for tværfaglige kompetencer, der kombinerer en dyb, bred teoretisk og samtidig praksisrettet faglighed indenfor skat, afgifter, told og moms med viden om og indsigt i områder som f.eks. erhvervsøkonomi, revision og regnskab, juridisk metode og ikke mindst de underliggende digitale systemer, som er dybt integreret i arbejdsprocesserne. Samtidig har den faglige organisation Told- og Skatteforbundet ligeledes kontaktet UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole og opfordret til at udbyde uddannelsen dels med baggrund i behovsanalyse udarbejdet af Teknologisk institut<sup>1</sup> dels med baggrund i de mange tilbagemeldinger på behov for skattefaglige kompetencer, som de har fået i de netværk, som de indgår i.

### 1.2 Behovsafdækning på landsplan

Der foreligger udførligt materiale om behovet for professionsbachelor i skat og de skattefaglige kompetencer, idet Teknologisk Institut i forbindelse med etableringen af professionsbacheloruddannelsen i skat i april 2016 gennemførte en udførlig behovsundersøgelse, hvilket resulterede i rapporten *Afdækning af behov for udvikling af en professionsbacheloruddannelse i skat*. Formålet med undersøgelsen var at afdække behovet for at etablere en professionsbacheloruddannelse specielt rettet mod opgaver inden for skatteområdet blandt en bred gruppe af interessenter.

På det skattefaglige område er der ligesom på det finansielle område sket en forandring i efterspørgslen på kompetencer. Således fandtes der tidligere både "Skatterevisoruddannelsen" fra den kommunale skatteforvaltning og "Fuldmægtiguddannelsen" fra Skat, der

1. Teknologisk Institut: *Afdækning af behov for udvikling af en professionsbacheloruddannelse i skat* april 2016 samt Teknologisk institut: *Professionsbachelor i skat – analyse af behov og relevans*, september 2021

begge var uddannelser med stor praksisnærhed og skattefagligt fokus. Uddannelserne udbydes ikke længere, og en stor del af medarbejderne med disse uddannelsesfaglige baggrunde er enten gået på pension eller går på pension inden for en overskuelig årrække. Derved opstår der et behov for en praksisorienteret uddannelse med skattefaglige kompetencer.

I *Afdækning af behov for udvikling af en professionsbacheloruddannelse i skat* var der følgende opsummering af undersøgelsens resultater:

- Der er både nu og i fremtiden stor efterspørgsel på skattefaglige kompetencer på et højere niveau, som kan tilgodese arbejdsmarkedets behov for såvel specialister som medarbejdere, der har dybe og brede praksisorienterede skattefaglige kompetencer.
- Efterspørgslen på kompetencer svarende til et professionsbachelorniveau er særlig stor i SKAT og i den offentlige sektor. Men også i små, mellemstore og ikke-specialiserede virksomheder i revisions- og rådgivningsbranchen og til dels også i private virksomheders økonomi- eller skatteafdelinger efterspørges kompetencer på dette niveau.
- Alt efter estimeringsmetoden er arbejdsmarkedet for skattefagligt uddannede på et niveau svarende til en professionsbachelor på nuværende tidspunkt mellem ca. 3.000 og (langt) over 10.000 personer. Det skal i den forbindelse bemærkes, at omkring 2.000 af de nuværende skatterevisorer og fuldmægtige forventes at gå på pension i løbet af de kommende 10 år inden for det offentlige.
- Mange aftagere oplever på nuværende tidspunkt ikke rekrutteringsproblemer, da de rekrutterer fra et bredt udvalg af uddannelser. På trods af det viser undersøgelsen, at den brede rekruttering resulterer i et kompetencemismatch blandt mange af de interviewede virksomheder. En stor del af aftagerne er således nødsaget til skattefagligt at efter- og videreudanne nyrekrutterede medarbejdere, og det koster dyrt på produktiviteten.
- De fleste af undersøgelsens informanter er interesserede i at ansætte en person med en skattefaglig professionsbacheloruddannelse. Størstedelen af informanterne vurderer, at uddannelsen vil være et relevant supplement til det nuværende uddannelsesudbud, mens andre vurderer, at der mangler en kvalifikationsprofil, der har en dyb og bred teoretisk skattefaglig viden i kombination med praksisorientering.
- Størstedelen af de interviewede aftagere er interesserede i at tage eventuelle professionsbachelorstuderende i praktik. Praktikmulighederne ser umiddelbart ud til at være størst hos offentlige myndigheder som SKAT og i de små og mellemstore virksomheder i revisions- og rådgivningsbranchen.
- En professionsbacheloruddannelse i skat bør have et skattefagligt og juridisk fokus, men skal også inddrage fagområder som revision, bogholderi og erhvervsøkonomi. Herudover bør uddannelsen også give kompetencer til dataanalyse og en dyb og integreret skattefaglig IT-systemforståelse og -viden. Det vil give dimittenderne mulighed for at løse de opgaver, der ligger i spændingsfeltet mellem digitalisering, automatisering og skatteforvaltning på den ene side og vejledning af borgere og rådgivning af kunder på den anden side. En sådan profil vil kunne bidrage til både en øget produktivitet, kvalitet og serviceudvikling inden for det skattefaglige område i den private og i den offentlige sektor.

På baggrund af undersøgelsen er det Teknologisk Instituts vurdering, at en skattefaglig professionsbacheloruddannelse vil være et væsentligt supplement til det eksisterende uddannelsesudbud i det ordinære system. På trods af at der er et bredt udbud af uddannelser med et skattefagligt indhold, så er størstedelen enten primært teoretisk funderede og målrettet den komplekse sagsbehandling såsom f.eks. jurauddannelsen eller Cand.Merc.Aud.-uddannelsen, eller også mangler uddannelserne et tilstrækkeligt skattefagligt fokus – f.eks. finansøkonomuddannelsen eller professionsbacheloruddannelsen i offentlig administration.<sup>2</sup>

Teknologisk Institut vurderer således i analysen fra april 2016, at arbejdsmarkedets efterspørgsel efter medarbejdere med en skattefaglig uddannelse på mellemlangt niveau er på 3.000 til 10.000 personer på landsplan. Estimatet er baseret på i alt 40 interviews med ledere fra offentlige og private virksomheder inden for det skattefaglige område i hele Danmark.

Dertil kommer, at der inden for de skattefaglige medarbejdere er en skæv aldersfordeling, og indenfor en kortere årrække forventes 2.000 skattefaglige medarbejdere at forlade arbejdsmarked og gå på pension.

Desuden viser de gennemførte interviews i forbindelse med udarbejdelse af behovsanalysen i 2016, at der særligt i revisions- og rådgivningsbranchen samt i økonomi- og skatteafdelinger i private virksomheder kan være jobåbninger for personer med skattefaglige kompetencer. Der efterspørges i stadig stigende grad med ændringen af rådgiverrollen videnskompetencer inden for skattefaglige områder.

Dette kommer oveni, at det generelle rekrutteringsmarked på skatteområdet er udfordret i en situation med generel lav arbejdsløshed, stort rekrutteringstræk i den offentlige sektor og en finansiell sektor, der også har rekrutteringsudfordringer og en skæv aldersfordeling. I de kommende år vil der blive kamp om arbejdskraften, og FSR – danske revisorer forudser således også, at manglen på kvalificeret arbejdskraft i den nære fremtid kan komme til at koste dyrt og true med at bremse væksten i branchen.<sup>3</sup>

Siden behovsanalysen i 2016 er der kommet et øget politisk fokus på kontrol, og i forbindelse med en styrkelse af skatteområdet kommer Skat til at forøge arbejdsstyrken med 3.000 nye stillinger i perioden frem til 2023. Derfor har Skat også selv iværksat en omfattende rekrutteringskampagne for at hverve nye medarbejdere, se også <https://www.sktst.dk/job-og-karriere/om-kampagnen>

En del af undersøgelsen fra april 2016 afdækkede, hvilke kompetencer, der især ville være efterspørgsel efter hos de kommende professionsbachelorere i skat for at være attraktive for et bredt arbejdsmarked inden for skatteområdet. I september 2021 gennemførte Teknologisk Institut en opfølgende undersøgelse *Professionsbachelor i skat – analyse af behov og relevans* efter, at de første hold af studerende dimitterede fra uddannelsen.

---

2. Teknologisk Institut: *Afdækning af behov for udvikling af en professionsbacheloruddannelse i skat* april 2016 s. 6-7

3. Artikel af Lars Kronow, formand for FSR- danske revisorer og Lars Storr-Hansen, forhenværende adm.dirrektør i FSR – danske revisorer: *Mangel på arbejdskraft truer revisorbranchen*, september 2021

I analysen fra april 2016 forudser de inddragede informanter i undersøgelsen, at det skattefaglige arbejdsområde som et fremtidigt fokusområde, hvor der vil være gode muligheder for at der kan opstå nye jobs. Dette skal ses i sammenhæng med en stigende kompleksitet i lovgivningen, internationalisering og den økonomiske integration samt digitalisering. Dette gentages i den opfølgende analyse fra september 2021, hvor det understreges, at kompetencer inden for arbejde analytisk med store datamængder, at kunne agere i internationale samarbejder og juridiske kompetencer for at kunne håndtere øget regulering og stigende lovkompleksitet vil blive efterspurgt.

I konklusionen på Teknologisk Instituts opfølgende analyse af behov og relevans af professionsbacheloruddannelsen i skat fra september 2021 kommer følgende pointer frem:

**– Professionsbachelor i skat uddannelsen vurderes som relevant fra aftagersiden.**

Undersøgelsen viser entydigt, at uddannelsen opfattes som relevant og i overensstemmelse med de behov som arbejdsmarkedet har i øjeblikket inden for skatteområdet. Aftagerne på særligt det offentlige arbejdsmarked ser professionsbachelorerne i skat som kvalificeret arbejdskraft, der passer ind mellem gruppen af erfarne medarbejdere med en erhvervsfaglig baggrund og akademikergruppen. Professionsbachelorerne i skat vurderes til at have en bredere skattefagligt teoretisk fundament at tage afsæt i sammenlignet med de erhvervsfaglige uddannede. Samtidig vurderes uddannelsen at være mere praksisorienteret således, at nyuddannede professionsbachelor i skat hurtigt kan indgå i og løse driftsopgaver i modsætning til nyuddannede akademikere.

**– Forventet efterspørgsel efter nyuddannede professionsbachelor i skat**

Undersøgelsen viser også, at der forventes at være stor efterspørgsel efter professionsbachelorerne i skat i de kommende år. Efterspørgslen er i høj grad drevet af det meget store behov for arbejdskraft inden for Skatteministeriets koncern, hvor der både er behov for at besætte et stort antal nyoprettede stillinger samt genbesætte de stillinger, der bliver ledige som konsekvens af det store generationsskifte, der er i gang. Det vurderes, at det offentlige arbejdsmarked i de kommende 2-3 år uden problemer ville kunne aftage langt flere professionsbachelor, end der årligt vil blive udklækket med de nuværende optagelsestal.

I analysen understreges det desuden, at respondenterne inddraget synes, at det er en stor fordel i forhold til rekruttering, at professionsbachelorerne bliver uddannet fra flere uddannelsesinstitutioner – også udenfor København.<sup>4</sup>

### 1.3 Behovsafdækning regionalt

Siden uddannelsen er blevet etableret i 2017 er der sket en række organisatoriske forandringer inden for Skatteministeriet. Koncernen er nu bygget op af et Departement, en Skat-

---

4. Teknologisk Institut: Professionsbachelor i skat – analyse af behov og relevans, september 2021 s. 7

teforvaltning med syv specialiserede styrelser, Skattestyrelsen, Toldstyrelsen, Motorstyrelsen, Gældstyrelsen, Administrations- og Servicestyrelsen samt Udviklings- og Forenklingsstyrelsen foruden Spillemyndigheden og Skatteankestyrelsen.<sup>5</sup>

Følgende enheder under Skatteministeriet med i alt knap 1.500 medarbejdere er på nuværende tidspunkt indenfor UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskoles dækningsområde.

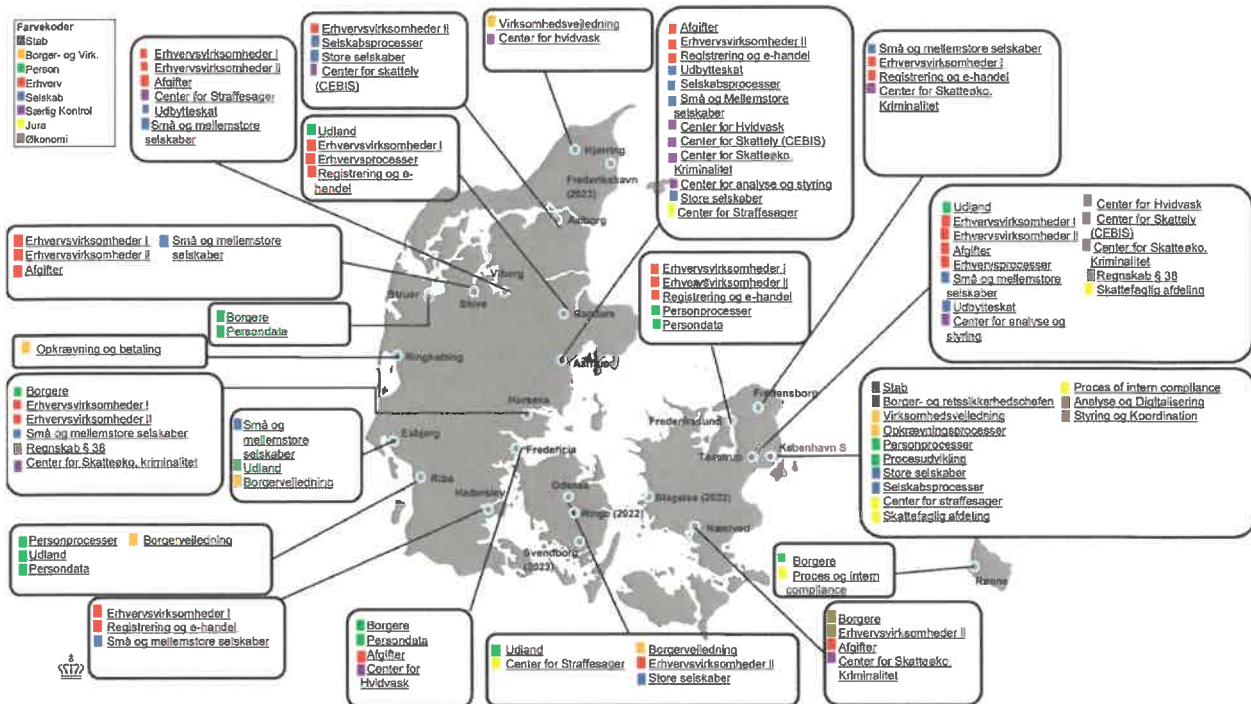
Lokalitet	Enhed	Antal medarbejdere
Odense	Motorstyrelsen	531
	Skatteankestyrelsen	
	Skattestyrelsen	
	Spillemyndigheden	
	Toldstyrelsen	
Middelfart	Gældstyrelsen	438
	Skattestyrelsen	
	Toldstyrelsen	
	Udviklings- og Forenklingsstyrelsen	
Svendborg	Skattestyrelsen	229
	Vurderingsstyrelsen	
Ringe	Skattestyrelsen	100
Fredericia	Skattestyrelsen	198

6

Samtidig har UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole på flere uddannelser haft studerende fra Slagelse, og med togforbindelsen fra Odense er det realistisk, at vores studerende også vil søge praktik i Slagelse, hvor Skattestyrelsen er ved at etablere en afdeling.

5. Teknologisk Institut: Professionsbachelor i skat – analyse af behov og relevans, september 2021

6. Oversigt over enheder og antal medarbejdere er oplyst af Dansk Told & Skatteforbund



Der regnes med en årlig medarbejderomsætning på 8%<sup>7</sup>, og det vil for UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskoles dækningsområde inklusiv Slagelse dreje sig om 128 medarbejdere årligt, samtidig estimeres der med, at ca. 2.000 skattefaglige medarbejdere indenfor de nærmeste år går på pension, og fordelt på regioner vil det være 400 medarbejdere i region Syddanmark.

Fælles for de potentielle arbejdsgivere, som har bidraget til behovsafdækningen, er en generel positiv indstilling over for UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole ønske om at udbyde en professionsbachelor i skat. Det er især udsigten til medarbejdere med mere anvendelsesorienteret viden om skat og praktisk kunnen i forhold til it-understøttelsen på skatteområdet, end de nyuddannede akademikere typisk har, som gør uddannelsesprofilen interessant for de potentielle arbejdsgivere. Muligheden for at få dimittender med dybe og brede praksisorienterede skattefaglige kompetencer, som kan indgå i daglig drift med det samme uden yderligere oplæring, gør uddannelsesprofilen attraktiv. Samtidigt håber de adspurgte arbejdsgivere på, at den nye uddannelse kan være med til at afhjælpe de oplevede vanskeligheder med at tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft.

UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole har i forbindelse med ansøgning om dette udbud arbejdet videre på det gode og tætte samarbejde institutionen i forvejen har på beslægtede uddannelser til relevante aftagere i dækningsområdet. Således har der været en løbende og konstruktiv dialog med den oplagte aftager til uddannelsen, Skat, repræsenteret ved Administrations- og Servicestyrelsen, som er medlem af uddannelsesudvalget for uddannelsen professionsbachelor i offentlig administration. Administrations- og Servicestyrelsen har således udvist stor interesse for oprettelsen af udbuddet i Odense. Der har væ-

7. Medarbejderomsætningsprocent oplyst af Dansk Told & Skatteforbund



ret samarbejde med Administrations- og Servicestyrelsen med professionsbacheloruddannelsen i offentlig administration og finansøkonomer, men praktikanter og efterfølgende dimittender indenfor de disse uddannelser kræver en efterfølgende efteruddannelse, hvilket kan koste i forhold til produktivitet, hvor nyuddannede professionsbachelor i skat med en praksisorienteret specialiseret uddannelse hurtigt kan indgå og løse driftsopgaver. Desuden uddannes finansøkonomer også ud til en finansiel sektor, hvor der er store rekrutteringsudfordringer både nu og i fremtiden pga. af en skæv aldersfordeling og derfor en stor kamp om de nyuddannede.

UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole har fortsat den etablerede dialog med og inddraget private aftagere fra Fyn, herunder repræsentanter fra landbrugsrådgivningsvirksomheder og revisorer. Alle interessenter og aftagere udtrykker samstemmende stor opbakning til ansøgningen om udbuddet af professionsbachelor i skat i Odense og viser interesse i at understøtte uddannelsen i forhold til caseopgaver, etablering af praktikpladser og rekruttering af uddannelsens dimittender.<sup>8</sup>

Dialogen med aftagerne i lokalrådet bekræfter, at der er store rekrutteringsudfordringer og konklusionerne omkring fremtidige behov for rekruttering af medarbejdere med skattefaglige kompetencer.

#### **Støtteerklæringer:**

- 1) Administrations- og Servicestyrelsen**
- 2) FSR – Danske revisorer**
- 3) Odense Kommune**
- 4) Velas**
- 5) LandboSyd**
- 6) Deloitte**
- 7) BDO**

---

8. Interessetilkendegivelser er vedlagt ansøgningen som bilag

Herning den 03.06.2022

## Tilkendegivelsesskrivelse

Skatteforvaltningen er positivt indstillet overfor, at UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole får mulighed for at oprette udbud af Professionsbachelor i skat. Vi støtter oprettelse af udbuddet af uddannelsen, som derved også vil understøtte en bedre regional rekrutteringsmulighed.

Skatteforvaltningen finder uddannelsen relevant, idet den fokuserer på udvikling af skattefaglige kompetencer, hvilket giver os et efterspurgt rekrutteringsgrundlag, så vi også i fremtiden kan løse opgaver, der kræver specialiseret skattefaglig viden.

Skatteforvaltningen forventer at skulle rekruttere et større antal medarbejdere årligt med bl.a. kompetencer svarende til Professionsbachelor i skat. Vi tilbyder allerede praktikpladser til et større antal praktikanter fra uddannelsen, og vi vurderer, at vi vil have mulighed for at aftage flere, bl.a. begrundet i, at vi opretter nye skattecentre i området. Desuden har vi allerede et skattecenter i Odense.

Venlig hilsen

**Merete Engel**  
Souschef  
Kompetencer og Læring

+45 72 37 57 70  
[Merete.Engel@adst.dk](mailto:Merete.Engel@adst.dk)



Brændgårdvej 10, 7400 Herning  
[www.adst.dk](http://www.adst.dk)

### VI SØRGER FOR RAMMEN

Vi understøtter en velfungerende skatteforvaltning med service af høj kvalitet og effektiv administration

[Sådan behandler vi persondata](#)

Administrations- og Servicestyrelsen er en del af Skatteforvaltningen

København, den 1. september 2022

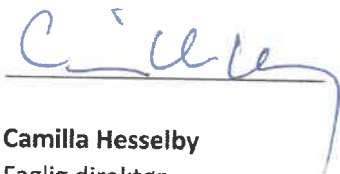
**Støtteerklæring**

**FSR – danske revisorer støtter udbud af uddannelsen Professionsbachelor i Skat via UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole.**

FSR – danske revisorer bakker op om, at det bliver muligt at tilbyde uddannelsen Professionsbachelor i Skat via UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole i Odense.

Vi oplever en stigende efterspørgsel efter skattefaglige kompetencer hos vores medlemsvirksomheder. FSR – danske revisorer håber derfor også, at nærværende uddannelsesudbud vil være et tiltag, der på sigt kan være med til at afhjælpe rekrutteringsudfordringerne.

En mulighed for at udbyde professionsbacheloren i Skat vil med andre ord understøtte behovet for kvalificeret arbejdskraft indenfor det skattefaglige område, som revisorbranchen bl.a. efterspørger. Et udbud af uddannelsen via UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole vil således både tilgodese erhvervslivet generelt og det lokale rekrutteringsgrundlag blandt de fynske revisorer.



**Camilla Hesselby**  
Faglig direktør



## **Støtteerklæring**

Som stadsdirektør i Odense Kommune vil jeg se frem til, at vi får mulighed for at tilbyde de unge på Fyn et udbud af uddannelsen til professionsbachelor i Skat.

Vi ser mangel på kvalificeret arbejdskraft med skattefaglige kompetencer på Fyn. Uddannelsen vil være med til at fastholde kvalificeret arbejdskraft på Fyn og være rekrutteringsgrundlag for de skattefaglige offentlige myndigheder i Odense og resten af Fyn.

Odense kommune finder tillige uddannelsen relevant, fordi den også vil tilgodese revisionsvirksomhederne og behovet for skattefaglige kompetencer for virksomhederne på Fyn.

Et udbud af professionsbachelor i Skat i Odense vil derfor give mulighed for at fastholde de ressourcestærke unge og understøtte rekrutteringsgrundlaget for både de offentlige myndigheder og det private erhverv på Fyn.

Uddannelsen professionsbachelor i Skat vil give et værdifuldt bidrag i videreudviklingen af det lokale erhvervsliv og det omkringliggende samfund.

Med venlig hilsen

Stefan Birkebjerg Andersen  
Stadsdirektør

Odense Kommune  
Borgmesterforvaltningen  
Rådhuset  
Flakhaven 2  
5000 Odense C

Tlf. direkte + 45 6551 1001  
Mobil + 45 2490 4141  
<http://www.odense.dk>



9. august 2022

## Tilkendegivelsesskrivelse

---

**Velas anbefaler**, at UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole får mulighed for at oprette udbud af Professionsbachelor i skat. Vi støtter oprettelse af udbuddet af uddannelsen på UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole, idet det vil understøtte bedre rekrutteringsmuligheder.

**Velas finder uddannelsen relevant**, idet den fokuserer på udvikling af skattefaglige kompetencer, hvilket giver os et efterspurgt rekrutteringsgrundlag, så vi også i fremtiden kan løse opgaver, der kræver specialiseret skattefaglig viden.

**Velas forventer at skulle rekruttere medarbejdere med kompetencer svarende en Professionsbachelor i skat**, herudover har vi interesse i at stille 1-2 praktikpladser årligt til rådighed for uddannelsen.

Med venlig hilsen

Anette Greve Christensen  
HR

Dato 31.08.2022

## Støtteerklæring

LandboSyd anbefaler, at UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole får mulighed for at oprette udbud af Professionsbachelor i skat i Odense. Vi støtter oprettelse af udbuddet af uddannelsen på UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole, idet det vil understøtte bedre rekrutteringsmuligheder.

LandboSyd finder uddannelsen relevant, idet den fokuserer på udvikling af skattefaglige kompetencer, hvilket giver os et efterspurgt rekrutteringsgrundlag, så vi også i fremtiden kan løse opgaver, der kræver specialiseret skattefaglig viden.

LandboSyd forventer at skulle rekruttere medarbejdere med kompetencer svarende en Professionsbachelor i skat, herudover har vi interesse i at stille op til 1 praktikpladser årligt til rådighed for uddannelsen.

Med venlig hilsen

Med venlig hilsen



**Anders Peter Frederiksen**

Afdelingschef, økonomirådgivningen



Jens Terp-Nielsens Vej 13 | 6200 Aabenraa | CVR: 25 16 04 28

Tlf: 7436 5000 | Dir:7436 5139 | Mobil: 24994270

10. august 2022

## Støtteerklæring

**Deloitte** vil gerne støtte op om, at UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole får mulighed for at oprette udbud af Professionsbachelor i skat i Odense. Uddannelsen er relevant, idet den fokuserer på udvikling af skattefaglige kompetencer, hvilket giver os et efterspurgt rekrutteringsgrundlag, så vi også i fremtiden kan løse opgaver, der kræver specialiseret skattefaglig viden, og vil understøtte bedre rekrutteringsmuligheder i fremtiden for **Deloitte**.

**Deloitte** forventer at skulle rekruttere medarbejdere med kompetencer svarende en Professionsbachelor i skat, herudover har vi interesse i at stille op til 5 praktikpladser årligt til rådighed for uddannelsen.

Med venlig hilsen



Bo Damgaard Hansen

Partner

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

August 2022

## Støtteerklæring

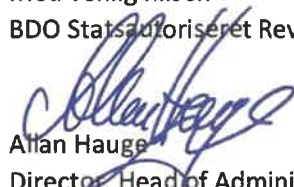
**BDO støtter op om, at UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole får mulighed for at oprette udbud af Professionsbachelor i skat. Oprettelse af udbuddet af uddannelsen på UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole i Odense vil understøtte bedre rekrutteringsmuligheder.**

**BDO finder uddannelsen relevant, idet den fokuserer på udvikling af skattefaglige kompetencer, hvilket giver os et efterspurgt rekrutteringsgrundlag, så vi også i fremtiden kan løse opgaver, der kræver specialiseret skattefaglig viden.**

**BDO søger hele tiden dygtige mennesker med faglige specialist kompetencer, og ser derfor muligheden for en Professionsbachelor i skat som relevant for os i relation til vores fremtidige behov for at få de rigtige medarbejder på mange forskellige niveauer. Vi ønsker at videreudvikle vores medarbejdere, og derfor vil en professionsbachelor i skat været et godt sted at bygge videre fra.**

Med venlig hilsen

BDO Statsautoriseret Revisionsaktieselskab A/S



Allan Hauge

Director, Head of Administration

Rektor Jens Mejer Pedersen

Kære Jens Mejer Pedersen

På baggrund af gennemført prækvalifikation af UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskoles ansøgning om godkendelse af nyt udbud er der truffet følgende afgørelse:

**Godkendelse af nyt udbud af uddannelsen til professionsbachelor i skat  
(Odense)**

Afgørelsen er truffet i medfør af § 20, stk. 1, nr. 1, i bekendtgørelse om akkreditering af videregående uddannelsesinstitutioner og godkendelse af videregående uddannelser (nr. 1558 af 2. juli 2021 med senere ændring) og § 3 i bekendtgørelse nr. 271 af 22. marts 2014 om særlige betingelser for godkendelse af udbud af erhvervsakademiuddannelser, professionsbacheloruddannelser, akademiuddannelser og diplomuddannelser.

Det er en forudsætning for godkendelsen, at uddannelsen og dennes studieordning opfylder uddannelsesreglerne, herunder bekendtgørelse nr. 198 af 8. marts 2018 om uddannelsen til professionsbachelor i skat.

Da UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole er positivt institutionsakkrediteret, gives godkendelsen til umiddelbar oprettelse af udbuddet.

Ansøgningen er blevet vurderet af Det rådgivende udvalg for vurdering af udbud af videregående uddannelser (RUVU). Vurderingen er vedlagt som bilag.

Ved spørgsmål til afgørelsen kan Uddannelses- og Forskningsstyrelsen kontaktes på [pkf@ufm.dk](mailto:pkf@ufm.dk).

Sprog:

Dansk

Med venlig hilsen



Christina Egelund

**Bilag:** 1 – RUVU's vurdering af ansøgningen

17. januar 2023

**Uddannelses- og  
Forskningsministeriet**

Børsgade 4  
Postboks 2135  
1015 København K  
Tel. 3392 9700  
[ufm@ufm.dk](mailto:ufm@ufm.dk)  
[www.ufm.dk](http://www.ufm.dk)

CVR-nr. 1680 5408

Ref.-nr.  
22/42640-5

**Uddannelses- og  
Forskningsministeriet**

**Bilag 1 – RUVU's vurdering af ansøgningen**

Nr. C3 - Nyt udbud – prækvalifikation (Efterår 2022)		Status på ansøgningen: Godkendt	
<b>Ansøger og udbudssted:</b>	UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole (Odense)		
<b>Uddannelsestype:</b>	Professionsbacheloruddannelse		
<b>Uddannelsens navn (fagbetegnelse):</b>	Uddannelsen til professionsbachelor i skat		
<b>Den uddannedes titler på hhv. da/eng:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Professionsbachelor i skat</li> <li>- Bachelor of Taxation</li> </ul>		
<b>Hovedområde:</b>	Samfundsfaglige område	<b>Genansøgning (J/N):</b>	Nej
<b>Sprog:</b>	Dansk	<b>Antal ECTS:</b>	210 ECTS
<b>Link til ansøgning på pkf.ufm.dk:</b>	<a href="http://pkf.ufm.dk/flows/b01924ab75899bf4a601576478103830">http://pkf.ufm.dk/flows/b01924ab75899bf4a601576478103830</a>		
<b>Link - Uddannelsesguiden</b>	<a href="https://www.ug.dk">https://www.ug.dk</a>		
<b>RUVU's vurdering på møde d. 24. oktober 2022:</b>	<p>RUVU vurderer, at ansøgningen opfylder kriterierne som fastsat i bilag 4 i bekendtgørelse om akkreditering af videregående uddannelsesinstitutioner og godkendelse af videregående uddannelser (nr. 1558 af 2. juli 2021 med senere ændring).</p> <p>RUVU vurderer, at der er sandsynliggjort et behov for uddannelsens dimittender hos både private og offentlige aftagere, herunder hos det lokalt placerede skattecenter.</p> <p>RUVU finder det herudover positivt, at udbuddet indgår i et fagligt miljø med øvrige uddannelser inden for det finansielle og administrative område.</p>		