



**Uddannelses- og  
Forskningsministeriet**

**Prækvalifikation af videregående uddannelser - Ledelse**

Udskrevet 25. maj 2026

## Diplom - Ledelse - Erhvervsakademi Kolding

Institutionsnavn: Erhvervsakademi Kolding

Indsendt: 31/01-2019 08:13

Ansøgningsrunde: 2019-1

Status på ansøgning: Godkendt

[Afgørelsesbilag](#)

[Download den samlede ansøgning](#)

[Læs hele ansøgningen](#)

### Ansøgningstype

Nyt udbud

### Udbudssted

Kolding

### Kontaktperson for ansøgningen på uddannelsesinstitutionen

Ole Højgaard Pedersen, ohp@iba.dk, 61939541

### Er institutionen institutionsakkrediteret?

Ja

### Er der tidligere søgt om godkendelse af uddannelsen eller udbuddet?

Ja

### Uddannelsestype

Diplom

### Uddannelsens fagbetegnelse på dansk fx. kemi

Ledelse

### Uddannelsens fagbetegnelse på engelsk fx. chemistry

Leadership

### Den uddannedes titel på dansk

Diplom i Ledelse

### Den uddannedes titel på engelsk

Diploma of Leadership

**Hvilket hovedområde hører uddannelsen under?**

Samfundsfaglige område

**Hvilke adgangskrav gælder til uddannelsen?**

For at blive optaget på uddannelsen kræves:

- En relevant uddannelse mindst på niveau med en erhvervsakademiuddannelse
- Eller en relevant akademiuddannelse

Desuden skal ansøger have mindst 2 års relevant erhvervs erfaring efter adgangsgivende uddannelse

**Er det et internationalt uddannelsessamarbejde, herunder Erasmus, fællesuddannelse og lign.?**

Nej

**Hvis ja, hvilket samarbejde?**

**Hvilket sprog udbydes uddannelsen på?**

Dansk

**Er uddannelsen primært baseret på e-læring?**

Nej

**ECTS-omfang**

60

**Beskrivelse af uddannelsens formål og erhvervs sigte**

Ikke relevant

**Uddannelsens struktur og konstituerende faglige elementer**

Ikke relevant

**Begrundet forslag til taxameterindplacering**

Ikke relevant

**Forslag til censorkorps**

Censorkorps for Diplomuuddannelse i ledelse og offentlig ledelse. Censorsekretariat Professionshøjskolernes  
Censorsekretariat, Lembeckesvej 3 - 7, 6100 Haderslev

**Dokumentation af efterspørgsel på uddannelsesprofil - Upload PDF-fil på max 30 sider. Der kan kun uploades én fil.**

Bilag samlet.pdf

**Kort redegørelse for hvordan det nye udbud bidrager til at opfylde behovet for uddannelsen nationalt og/eller regionalt**

Denne ansøgning om udbud bygger på, at IBA Erhvervsakademi Kolding har et betydeligt førstehåndskendskab til såvel behovet for uddannelsen som selve uddannelsen.

Siden 2014 har IBA Erhvervsakademi Kolding afviklet moduler på Diplomuddannelsen i ledelse. Det er sket i samarbejde med UC Syd, som har et udbud af Diplomuddannelsen i ledelse.

Det centrale i denne ansøgning er, at det med årene er blevet tydeligere og tydeligere for IBA Erhvervsakademi Kolding, at der er behov for et udbud af uddannelsen, som i særlig grad er møntet på kompetencebehovene i den private sektor.

Diplomuddannelsen i ledelse var i sit oprindelige grundlag primært rettet mod ledere i det offentlige, navnlig skole- og velfærdsområdet. UC Syd støtter IBA Erhvervsakademis bestræbelser på at få et selvstændigt udbud (jf. udtalelse fra UC Syd, bilag 1, indeholdt i vedlagte dokumentation).

Et selvstændigt udbud på IBA Erhvervsakademi Kolding skal opfylde to behov:

A: Imødekomme den stigende efterspørgsel fra det private erhvervsliv efter Diplomuddannelsen i ledelse.

B: Styrke videngrundlaget på uddannelsen for at sikre forsyningen af kompetencer indenfor ledelsesområdet til erhvervslivet.

**Angående den stigende efterspørgsel**

Herunder følger en kort gennemgang af de vigtigste kilder til IBA's viden om den stigende efterspørgsel.

1: Virksomhedskontakt i forbindelse med de moduler, som IBA Erhvervsakademi Kolding afvikler  
IBA har allerede en væsentlig volumen på Diplomuddannelsen i ledelse. I 2017 blev der afviklet 14 moduler med tilsammen 117 studerende. I 2018 blev der afviklet 13 moduler med tilsammen 101 studerende. De fleste af moduler har været i Forandringsledelse, Projektledelse, Strategisk ledelse og Videns- og innovationsledelse. IBA har i 2017 og 2018 vejledt på i alt 11 afgangprojekter.

Oveni denne aktivitet har IBA afviklet 8 hold for en enkelt kunde, Jyske Bank. Aktiviteten er startet i 2017 og består af uddannelses obligatoriske fag samt valgmoduler. De fleste studerende har afsluttet uddannelsen, og de sidste forventes at skrive afgangprojekt i foråret 2019.

Afviklingen af disse moduler har givet IBA et betydeligt netværk og et førstehåndskendskab til behovene for Diplomuddannelsen i Ledelse.

I forbindelse med udarbejdelsen af denne redegørelse har IBA ført samtaler med en række virksomheder om behovet for et udbud, som har fokus på ledelse indenfor den private sektor. Samtalerne viser:

- at virksomhederne oplever et stigende behov for lederuddannelser i kvalifikationsramme 6.
- at det er betydningsfuldt for virksomhederne med et lokalt forankret udbud af Diplomuddannelsen i ledelse
- at det er vigtigt for virksomhederne, at underviserne har viden om og erfaring med at være leder i den private sektor.

Resultatet af samtalerne er manifesteret i de støtteerklæringer, bilag 2, i vedlagte dokumentation.

2: Behovsafdækning i forbindelse med oprettelsen af virksomhedsspecifikke hold. IBA har et indgående kendskab til indhold og karakter af behovet for uddannelsen i kraft af, at IBA's undervisere foretager en behovsafdækning i forbindelse med oprettelsen af virksomhedsspecifikke hold. Typisk handler afdækningen om virksomhedens værdier, behov for lederudvikling og strategiske grundlag. Det vil sige forhold af essentiel betydning for, at lederne i virksomhederne kan bidrage til værdiskabelsen. Efter modulets afslutning gennemfører IBA Erhvervsakademi Kolding en opfølgning overfor såvel virksomheder som kursister med henblik på at evaluere den værdi undervisningen fik.

IBA gennemfører en systematisk opsamling af informationer om behov for viden og uddannelse på de enkelte moduler. Opsamlingen sker på semestervise møder mellem undervisere og ledelse og er del af IBA Erhvervsakademi Kolding's kvalitetssystem.

3: Samarbejde med andre kursusudbydere. Behovet for fokus på ledelse i den private sektor har ført til, at IBA Erhvervsakademi Kolding har indgået et samarbejde med Solar School i Vejen. Solar School har udgangspunkt i installationsbranchen, men henvender sig bredt til alle typer af håndværkervirksomheder. De mærker ligeledes en stigende efterspørgsel efter lederuddannelser på et højt niveau. IBA Erhvervsakademi Kolding er leverandør af moduler i ledelse. I forbindelse med denne ansøgning har IBA ført drøftet behovet et udbud Diplomuddannelsen i ledelse. Solar peger i på:

- en stigende efterspørgsel på lederuddannelser med et brancherelateret fagligt niveau
- at interessen for ECTS-givende uddannelser vokser hos virksomhederne. Blandt andet for at sikre "et ensartet fagligt niveau og mulighed for at kunne synliggøre deres kompetencer både lokalt og globalt"
- at det har stor betydning for udbyttet, at undervisningen er orienteret mod forholdene i private virksomheder

Solar's erfaringer er således samfaldende med IBA's.

Der henvises i øvrigt den erklæring fra Solar, som er indeholdt i vedlagte dokumentation, bilag 3.

4: Interview med nuværende studerende på åbne hold. IBA har i de seneste par år haft sikker viden om, at der er et behov for forløb på Diplomuddannelsen i ledelse, som er rettet mod ansatte i det private. Den viden førte til, at IBA siden forsommeren 2018 har udbudt åbne forløb.

De åbne forløb omfatter de obligatoriske moduler på 3 x 10 ECTS samt senere valgmoduler på i alt 30 ECTS. Der startede 28 studerende i efteråret 2018, og et nyt hold med 28 studerende er startet op i januar 2019. De studerende kommer som enkeltpersoner eller fra virksomheder, som ikke ønsker rekvirerede forløb eller har mulighed herfor. Prisen for de tre obligatoriske moduler er i øjeblikket cirka kr. 48.000.

Oprettelsen af åbne hold har ikke påvirket optaget på uddannelsen i øvrigt.

I forbindelse med denne ansøgning har IBA gennemført 5 interview med studerende på det hold, som startede september 2018. De studerende blev blandt andet spurgt:

- om det betyder noget, at undervisningen er målrettet ledere i det private erhvervsliv
- hvordan de ser på indholdet af uddannelsen i forhold til deres praksis

For 4 ud af de 5 studerende har det stor betydning, at undervisningen er målrettet forholdene i det private erhvervsliv. Respondenterne fremhæver især:

- Det brede perspektiv på ledelse som sparring med ledere fra mange forskellige andre virksomheder giver.
- At det er en stor fordel med mangfoldigheden på et åbent hold fremfor et hold domineret af en virksomhed.
- At de kan bruge uddannelsen direkte i deres praksis.

For IBA selv er det ikke uvæsentligt, at respondenterne desuden samstemmende fremhæver, at undervisningen har et højt niveau og har god sammenhæng.

Respondenterne har forskellig profil med hensyn til alder, nuværende beskæftigelse og uddannelsesmæssig baggrund. Alle respondenter har de formelle kvalifikationer til at en uddannelse i kvalifikationsramme 6.

Et sammendrag er indeholdt i vedlagte dokumentation, bilag 4.

Konklusion: Som det fremgår, har IBA Erhvervsakademi Kolding dokumentation for et behov for et selvstændigt udbud af Diplomuddannelsen i ledelse fokuseret på den private sektor. Det bygger navnlig på:

- De seneste års omfattende og stigende aktivitet.
- Et omfattende førstehåndskendskab til virksomhedernes behov
- Den store tilgang til de åbne hold orienteret mod private virksomheder.

Regionalt får et særskilt udbud desuden værdi i kraft af, at det vil konsolidere videnmiljø og videnarbejde på erhvervsakademiet omkring lederuddannelsen.

#### **Angående behovet for styrkelse af videngrundlaget**

I de senere år har en væsentlig del af lovgivningen og ministeriets arbejde sigtet mod at styrke videngrundlaget for uddannelser i kvalifikationsramme 5 og 6. Såvel på fuldtidsuddannelserne som deltidsuddannelserne.

IBA Erhvervsakademi Kolding har i de seneste år arbejdet målrettet på at styrke videngrundlaget på efter- og videreuddannelsesaktiviteterne. Arbejdet med at styrke forsyningen af efter og videreuddannelsen til erhvervslivet er et af de fire centrale mål i den rammekontrakt, som IBA Erhvervsakademi Kolding indgik med ministeriet i forsommeren 2018. Heri er det blandt andet er aftalt som et strategisk mål:

- At det er "en central opgave for akademiet at udvikle og tilpasse uddannelserne, så de fortsat kan tilføre erhvervslivet og det omliggende samfund de kompetencer, der er brug for"
- At akademiet vil "bruge en betydelig del af sine ressourcer på den videre udvikling af uddannelsernes videngrundlag"
- At akademiet vil "etablere sammenhængende videnmiljøer, der kan udbygge videnomsætningen og opbygning af kompetencer hos virksomheder og akademiets medarbejdere"

Rammekontrakten løber frem til og 2021, og formuleringerne i kontrakten afspejler et af alle parter erkendt behov for styrke videnmiljøerne for at levere efter- og videreuddannelse i kvalifikationsramme 5 og 6.

IBA Erhvervsakademi Kolding er langt i denne proces og har gennemført en betydelig kapacitetsopbygning. Af relevans for denne ansøgning er, at en stigende andel af undervisningen varetages af fastansatte adjunkter og lektorer dedikeret til de enkelte fag- og videnområder. På lederuddannelserne på efter og videreuddannelse er der i øjeblikket 5 lektorer og 2 adjunkter. IBA er den eneste akkrediterede uddannelsesinstitution med en sådan kapacitet i Sydjylland. Akkrediteringen er en bekræftelse på, at IBA Erhvervsakademi Kolding har et solidt og afprøvet grundlag for at arbejde med viden og videnudvikling.

I forbindelse med viden og kapacitetsopbygningen har de åbne hold den betydelige gevinst, at her møder akademiet studerende, der som mål har tage hele uddannelsen. Hver især med deres særskilte erhvervs erfaringer og uddannelsesbaggrund. Den gruppe af studerende er meget værdifulde i opbygningen af et stærkt videnmiljø.

Konklusion: Et selvstændigt udbud af Diplomuddannelsen i ledelse på erhvervsakademiet vil give markant bedre muligheder for at løfte opgaven med styrke videnmiljøet. Et udbud vil styrke konsolideringen og udbygningen af den allerede igangværende opbygning af kompetencer.

#### **Underbygget skøn over det regionale behov for dimittender**

Skønnet over det regionale behov ligger i direkte forlængelse af de eksisterende aktiviteter. Baseret på antallet af studerende på de obligatoriske moduler må det antages, at den regionale efterspørgsel er på mindst 45 dimittender pr. år. Skønnet er konservativt, da det bygger det antal studerende, som er parate til at investere de ganske betydelige beløb, som en Diplomuddannelse i ledelse koster. Meget få foretager en sådan investering uden at have et konkret behov.

Det må understreges, at det er vanskeligt at give eksakte tal for såvel behov som antallet af dimittender pr. år. Antallet af dimittender er beror blandt andet på, at den enkelte studerende har betydelige muligheder for tilpasse gennemførelses hastigheden til sine behov. Man kan derfor ikke sige, at om 2 eller 3 år, har de 20 ud af 30 studerende gennemført en fuld diplomuddannelse.

#### **Hvilke aftagere har været inddraget i behovsundersøgelsen?**

I forbindelse med udformningen af denne ansøgning har følgende virksomheder været inddraget:

- Blue Water Shipping, international transport- og logistikfirma med hovedsæde i Esbjerg
- Jyske Bank, pengeinstitut med hovedsæde i Silkeborg
- DSV, global udbyder af transport- og logistikløsninger med lokationer i 80 lande, hovedsæde i Hedehusene og stærk position i Sydjylland.

- VIKING LIFE, producent af redningsudstyr med 2.800 ansatte i mere end 30 lande. Hovedsæde i Esbjerg
- Solar, sourcing og servicevirksomhed indenfor el, vvs og ventilation med hovedkontor og centrallager i Vejen
- Ledernes Kompetencecenter
- Business Kolding og Business Aabenraa

Inddragelsen er sket i form af telefoniske samtaler om:

- det hensigtsmæssige i et udbud af Diplomuddannelsen i ledelse med fokus på den private sektor
- på sammenhængen mellem AU i ledelse og Diplomuddannelsen i ledelse.

I forhold til eksisterende forløb: Behovsafdækningen er sket ved den løbende erfaringsopsamling og samtaler med de virksomheder, som har haft deltagere på modulerne. Denne opsamling er sat i system og sikret vi akademiets kvalitetssystem, hvor den ovenfor beskrevne behovsafdækning hos virksomheder er beskrevet.

I forbindelse med den tidligere ansøgning (2018-2) blev følgende virksomheder inddraget:

Business Kolding og Business Aabenraa. Se vedlagte erklæringer. Begge organisationer er samlende og faciliterende organisationer, der har til opgave at bringe virksomheder, uddannelsesmiljøer, offentlige aktører, organisationer og netværk sammen til gavn for vores erhvervsliv.

Ledernes Kompetencecenter. Se vedlagte støtteerklæring. Kompetencecenteret er en del af Lederne, som er en fagorganisation for ledere i Danmark. Kompetencecenteret har til opgave udvikle relevant efteruddannelse for deres medlemmer og andre interesserede ledere i Danmark

DSV. DSV er et internationalt transportfirma, som er stærkt repræsenteret i Trekantområdet.

Ovennævnte virksomheder og organisationer støtter fortsat oprettelsen af særskilt udbud ved IBA Erhvervsakademi Kolding.

For Business Kolding, Business Aabenraa og Ledernes kompetencecenter gælder, at erklæringerne er blevet til efter møder. Det er organisationer, som IBA Erhvervsakademi Kolding regelmæssigt er i direkte kontakt med, da de er betydningsfulde for akademiets virke. Regelmæssigt vil sige planlagt og flere gange i semestret.

DSV blev inddraget på samme vis som Blue Water, Viking, Nobia og Solar. For DSV's vedkommende gælder, at der en regelmæssig og planlagt kontakt, da IBA i en årrække har varetaget uddannelsen af alle DSV's mellemledere.

**Beskriv ligheder og forskelle til beslægtede uddannelser, herunder beskæftigelse og eventuel dimensionering.**

I akademiets dækningsområde er HD 2.del eneste beslægtede uddannelse. I princippet er der på HD 2. del på SDU mulighed for at tage mange af de samme moduler som på Diplom i ledelse og der udbydes enkelte forløb på HD 2. del i Organisation og ledelse ved SDU i Kolding. Januar 2019 er det uklart om der kører hold på SDU i Kolding og hvilke, da en oversigt over fag eller forløb ikke er umiddelbart tilgængelig. Det samme gjorde sig gældende i august 2018.

Hverken HD 2. del eller Diplom i ledelse er dimensioneret.

Beskæftigelsesgraden for Diplom i ledelse er tæt på de 100%. En væsentlig årsag hertil er, at uddannelsen reelt kun tages af personer, som allerede er i beskæftigelse.

Der i alt 12 udbydere af Diplom i ledelsen i Danmark, heraf enkelt i Sydjylland.

Alle udbud har de samme obligatoriske fag, men forskellige valgmoduler. Uddannelsen kan gennemføres med en eller uden retninger. En retning består typisk af 15 ECTS. De eksisterende retninger afspejler, at uddannelsen oprindeligt har sin rod i behov i den offentlige sektor. De er "Ledelse af velfærdsteknologi" og "Skoleledelse". Endvidere udbyder UC VIA en retning i "Kulturledelse".

IBA Erhvervsakademi Koldings udbud vil først og fremmest adskille sig derved, at det bliver målrettet ledere og lederaspiranter det private erhvervsliv.

På et overordnet niveau vil en lederuddannelse i kvalifikationsramme 6 i princippet indeholde de samme elementer, uanset om de er rettet mod kulturliv, skoler eller det private erhvervsliv. Nemlig de kompetencer som er indeholdt i diplomuddannelsen – fx: Evnerne til at motivere, evnerne til at understøtte udvikling og realisering af værdiskabende løsninger, omsætte ideer til forretningsmuligheder, udvikle medarbejdere og agere bedre i krydsfelterne mellem teknologier, organisation og mennesker

Under dette abstrakte plan, er der imidlertid betydelige forskelle på den private og den offentlige sektor med hensyn til de daglige og strategiske problemstillinger, som lederne og lederaspiranterne står med.

**Rekrutteringsgrundlag og videreuddannelsesmuligheder**

Rekrutteringsgrundlaget består af personer med behov for videregående lederuddannelse i Sydjylland og som samtidigt kan leve op til adgangskravene. Det vil typisk sige personer med en erhvervsakademi uddannelse, en bachelor eller dertil svarende.

Desuden forventer IBA Erhvervsakademi Kolding rekruttering fra akademiets eget udbud af AU Ledelse.

Størrelsen af rekrutteringsgrundlaget er vanskeligt at gøre op i tal, da størrelsen er direkte betinget af erhvervsudviklingen og den enkeltes ansættelsesforhold.

Antallet af personer i Sydjylland med en erhvervsakademi uddannelse, en bachelor eller dertil svarende stiger. Det vil sige, at der er en stigning i antallet af personer, som kan leve op til de formelle adgangskrav. I akademiets umiddelbare optageområde (Kolding, Vejen, Haderslev og Fredericia) rummer arbejdsstyrken, ifølge De Regionale Arbejdsmarkedsråd, 6.400 med en kortere videregående uddannelse og cirka 18.500 med en mellemlang videregående uddannelse (opgjort 2016, hentet på De Regionale Arbejdsmarkedsråd > RAR Sydjylland > Arbejdsmarkedet > Befolkning og arbejdsstyrke ).

Konsekvenser for andre udbud: Et udbud på IBA Erhvervsakademi Kolding forventes ikke at have effekt på eksisterende udbud, heller ikke på UC Syddanmarks udbud. I al væsentlighed, fordi IBA Erhvervsakademi Kolding allerede står for driften af de forløb, som er rettet mod det private erhvervsliv. De øvrige udbud i Sydjylland vil således ikke blive berørt.

Videreuddannelse: Dimittender har mulighed for at fortsætte på en række Master-uddannelser.

IBA Erhvervsakademi Kolding tilbyder videreuddannelse i form af et MBA-program, som udbydes i samarbejde med Coventry University. Programmet afvikles i Kolding

### **Forventet optag på de første 3 år af uddannelsen**

På de obligatoriske forløb forventes der:

2019: 35 studerende med start i august

2020: 70 studerende (35 startende i forårssemestret og 35 startende i efterårssemestret)

2021: 70 studerende (35 startende i forårssemestret og 35 startende i efterårssemestret)

Hertil kommer studerende som nøjes med at tage enkelte moduler, typisk valgfag. Erhvervsakademiet forventer, at 80 til 100 studerende pr år gennemfører et eller to valgfag. Typisk på virksomhedsrelevante moduler.

### **Hvis relevant: forventede praktikaftaler**

Ikke relevant

### **Øvrige bemærkninger til ansøgningen**

Ingen

### **Hermed erklæres, at ansøgning om prækvalifikation er godkendt af institutionens rektor**

Ja

### **Status på ansøgningen**

Godkendt

### **Ansøgningsrunde**

2019-1

**Afgørelsesbilag - Upload PDF-fil**

C3 - Godkendelse af nyt udbud - DP i ledelse - IBA (Kolding).pdf

**Samlet godkendelsesbrev - Upload PDF-fil**

## **Bilagsoversigt**

Bilag 1: Udtalelse fra UC Syd	side 2
Bilag 2: Støtteerklæringer fra virksomheder	side 3
Blue Water	
Jyske Bank	
DSV	
VIKING LIFE	
Bilag 3: Støtteerklæring samarbejdspartner	side 7
Solar	
Business Aabenraa	
Business Kolding	
Ledernes kompetencecenter	
Bilag 4: Sammendrag af interview med studerende	side 11

**Fra:** Jens Juulsgaard Larsen (JJLA) <jjla@ucsyd.dk>

**Sendt:** 9. oktober 2018 13:55

**Til:** Henrik Kjær Christensen <HKC@iba.dk>; Niels Egelund <NEG@iba.dk>

**Cc:** Birthe Friis Mortensen (BFMO) <bfmo@ucsyd.dk>; Jytte Rosenberg (JROS) <jros@ucsyd.dk>

**Emne:** Høringssvar

Til Erhvervsakademi Kolding (IBA)

**Høringssvar fra UC SYD vedrørende Erhvervsakademi Koldings ansøgning om nyt udbud af Diplomuddannelse i Ledelse.**

UC SYD har drøftet ansøgningen. Vi vurderer at tildelingen af et nyt udbud af Diplomuddannelsen i Ledelse til Erhvervsakademi Kolding fint vil kunne lade sig gøre uden at det i væsentlig grad forstyrrer hverken UC SYDs udbud af samme uddannelse eller det naturlige samarbejde der allerede eksisterer mellem Erhvervsakademi Kolding og UC SYD.

UC SYD har derfor ingen indvendinger mod Erhvervsakademi Koldings ansøgning om nyt udbud af Diplomuddannelsen i Ledelse

Venlig hilsen

**Jens Juulsgaard Larsen**  
Videreuddannelseschef, MBU

**UC SYD**

Forskning – Innovation – Videreuddannelse  
Videreuddannelsen  
7266 5212 | [jjla@ucsyd.dk](mailto:jjla@ucsyd.dk)  
Lembckesvej 3-7, 6100 Haderslev  
ucsyd.dk



Formand for Levende Musik i Skolen

**Fra:** Lone Willumsen  
**Sendt:** 21. januar 2019 10:50  
**Til:** Kim Bo Skøtt  
**Emne:** statement

Hos Blue Water Shipping A/S bruger vi akademiernes udbud af AU i Ledelse. Dette har været og er et godt forløb, hvor nye ledere får nyttige værktøjer til ledelse. For videreudvikling af vores ledere har vi behov for et lokalt forankret tilbud af Diplomuuddannelsen i Ledelse målrettet den private sektor. Vi anser det for væsentligt, at underviserne har viden om og erfaring med at være leder i det private. Ledelse og lederskab bliver mere og mere vigtig i vores virksomhed, og derfor har vi et stigende behov for uddannelse af vores ledere. Vi stiller større krav til lederne, og dermed er det vigtigt, at vi kan klæde lederne på til de øgede krav.

Best regards  
Blue Water Shipping



**Lone Willumsen**  
Global HR Business Development Manager  
Esbjerg

Tel. dir      +45 7913 4292  
Mobile:      +4553365109  
E-mail        [lowi@bws.dk](mailto:lowi@bws.dk)  
Web            [www.bws.net](http://www.bws.net)

IBA Erhvervsakademi Kolding  
Ålegården 2-4  
6000 Kolding

The logo for Jyske Bank, featuring a stylized circular icon to the left of the text "JYSKE BANK".

HR  
Vestergade 8-16  
8600 Silkeborg  
Telefon 89 89 25 60 (Direkte)  
Telefon 89 89 89 89 (Kundesupport)  
noerbo@jyskebank.dk  
jyskebank.dk

30.01.2019

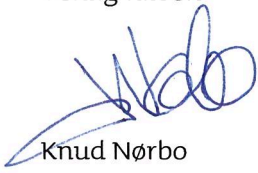
### **Diplom i Ledelse**

Jyske Bank A/S har i en årrække afviklet virksomhedshold på diplomuddannelsen i ledelse i samarbejde med IBA.

Vi ser, at der også i fremtiden er behov for at videreudanne ledere i Jyske Bank på diplomniveau og finder det værdifuldt med et udbud af diplomuddannelsen i ledelse, som er rettet mod det private erhvervsliv.

Vi støtter derfor IBAs ansøgning om udbudsretten til Diplomuddannelsen i ledelse målrettet det private erhvervsliv.

Venlig hilsen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Knud Nørbo".

Knud Nørbo  
Direktør, HR

**Fra:** Jan Mølgaard Nystrup - DSV  
**Sendt:** 31. august 2018 12:19  
**Til:** Lone Hermann Andreassen  
**Emne:** Ref ifht. IBA

Hej Lone

Hermed min "anbefaling"

Sig til, hvis du har kommentarer.

---

Vi har, i DSV gennem de seneste 3 år, haft et tæt, potent og udbytterigt samarbejde med IBA i forbindelse med Akademilederuddannelsen for vores første niveau af mellemledere.

Vi har været enorm glade for samarbejdet, som desuden har givet et stort udbytte for vores deltagende leder, og dermed DSV som koncern.

Baseret på de erfaringer, herunder de hos IBA, undervisende, administrerende og ledelsesmæssige kræfter, vil jeg opfordre til, at Erhvervsakademi Kolding, tildeles udbudsretten til Diplomforløbet.

---

Med venlig hilsen, / Best regards,

**Jan Mølgaard Nystrup**  
HR Business Partner



DSV Road A/S  
Hovedgaden 630  
DK-2640 Hedehusene

+45 43 20 37 90 Direct Tel.

+45 42171777 Mobile

DKJMNY Invoice ref

[jan.m.nystrup@dk.dsv.com](mailto:jan.m.nystrup@dk.dsv.com)

**DSV Standard Terms and Conditions**

All services are rendered according to the DSV Standard Terms and Conditions and the General Conditions of the Nordic Association of Freight Forwarders - NSAB2015. In case of contradictions between the DSV Standard Terms and Conditions and the NSAB2015, the NSAB2015 shall prevail. Your legal position is materially altered due to DSV's limited liability in case of loss of, damage to or delay of your cargo. DSV will furthermore obtain the right of lien over your cargo and all claims against DSV are time-barred after 1 year. **We recommend that you review the full text of the DSV Standard Terms and Conditions and the NSAB2015 prior to DSV's pick-up of your cargo - [NSAB2015 – DSV Standard Terms & Conditions](#).**

Orders undertaken as carrier of overseas carriage are subject to conditions stipulated in the DSV Ocean Transport Bill of Lading/Sea Waybill. Your legal position is materially altered due to DSV's limited liability in case of loss of, damage to or delay of your cargo. DSV will furthermore obtain the right of lien over your cargo and all claims against DSV are time-barred after 9 months. **We recommend that you review the full version of the DSV Ocean Bill of Lading before DSV's pick-up of your cargo - [DSV Ocean Transport B/L](#)**

Orders undertaken as carrier of carriage by air are subject to conditions stipulated in DSV's House Air waybill. Your legal position is materially altered due to DSV's limited liability in case of loss of, damage to or delay of your cargo. All claims against DSV are time-barred after 2 years. **We recommend that you review the full version of the DSV House Air waybill prior to DSV's pick-up of your cargo - [DSV House Air Waybill](#)**

In case of discrepancy between the DSV Standard Terms and Conditions and the terms stipulated in the DSV Ocean Transport B/L or the DSV House Air Waybill, the terms of the DSV Ocean Transport B/L or the DSV House Air Waybill shall prevail.

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT A/S, Esbjerg ser et stigende behov for lederuddannelse på diplomniveau. Vi har ca. 45 ledere i vores organisation som vi løbende ønsker at videreudanne. Derfor søger vi mulighed for kompetenceudvikling af vores ledere i det officielle uddannelsessystemet med ECTS-givende videreuddannelse.

Det er en forudsætning, at uddannelsen er målrettet den private sektor, hvor de studerende møder undervisere med relevante kompetencer og erhvervs erfaringer samt mulighed for netværks dannelse med ledere fra det private erhvervsliv.

Vi støtter derfor IBAs ansøgning om udbudsretten til Diplomuddannelsen i ledelse i vort område.

Jeg står naturligvis til rådighed for en uddybning af ovennævnte, såfremt det måtte ønskes.

Best regards,

**Mette Vistisen**

Global HR Director

Direct: +4576118290

Mobile: +4525428124

E-mail: MVI@viking-life.com



VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT A/S

Sædding Ringvej 13

6710 Esbjerg V • Denmark

Tel.: +45 76 11 81 00

Fax: +45 76 11 81 01

**Fra:** Danni Baltzer Vinding  
**Sendt:** 18. januar 2019 14:08  
**Til:** Erik Gamrath  
**Emne:** Diplomuddannelser til den private sektor

Hej Erik

Vi har igennem det de seneste 2 år oplevet en stigende interesse og efterspørgsel efter lederuddannelser med et kompetent og brancherelateret fagligt niveau fra vores kunder i installationsbranchen. Niveaueet man efterspørger vurderer jeg ligger på højde med diplomuddannelsen, som jeg selv har gennemført ude ved jer. Essensen i at man ønsker undervisere, der har en indsigt i hvordan hverdagen fungerer i det private er for at mindske "transfer" imellem undervisning og praktisk brug i deres hverdag. Ofte oplever man at undervisningen enten bliver meget neutral eller med en overvægt baseret på eksempler fra det offentlige. Denne problemstilling kan jeg selv nikke genkendende til fra min egen diplomuddannelse, hvor der var stor forskel på om underviseren kom fra IBA eller UC syd. Underviseren fra IBA havde en lagt større evne til at koble teori til situationer i en privat virksomhed, hvor han via eksempler kunne får skabt den rette meningsdannelse ved os studerende. I en tidsalder, hvor tiden er knap og kostbar, er det derfor alfa og omega at man kommer hjem fra en videreuddannelse og kan implementerer det i sit arbejde fra første dag. I forbindelse med vores samarbejde på akademiuddannelserne for at hæve niveauet på de erhvervsuddannede, har vi fået indsigt i at virksomhederne er meget interesseret i at sende deres medarbejdere på uddannelser, der indgår i ECTS systemet, for at sikre sig et ensartet fagligt niveau og mulighed for at kunne synliggøre deres kompetencer både lokalt og globalt. Derfor mener vi, at der er et behov for at tilbyde samme løsning til mellemledere og ledere blot på et kompetencemæssigt højere niveau.

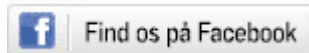
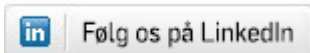
Med venlig hilsen / Kind regards,

**Danni Baltzer Vinding**  
Manager - Solar School



Phone Direct +45 7652 7208  
Mobile +4540224813  
E-mail [dbv@solar.dk](mailto:dbv@solar.dk)  
Internet [www.solar.dk](http://www.solar.dk)

**Solar Danmark A/S**  
Industrivej Vest 43  
6600 Vejen  
Phone



**Håndværker eller stik-i-rend-dreng**

---

Tænker du over, hvad du bruger din tid på?  
Bestil en Fastbox, og få mere tid.



Til

IBA Kolding  
Att.: Henrik Kjær Christensen

September 2018

**Vedr: Støtte til uddannelsen Diplom i ledelse**

Business Aabenraa støtter udbud af ledelse på diplomniveau hos IBA Erhvervsakademi Kolding.

Business Aabenraa arbejder for en vækst og udvikling i den enkelte virksomhed og i det lokale erhvervsliv i Aabenraa kommune generelt. Vi oplever, at adgangen til kvalificeret arbejdskraft er af høj prioritet hos virksomhederne, og Business Aabenraa det som et særskilt indsatsområde i vores opgaveportefølje.

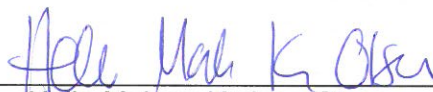
Vækstklima i top er et strategisk indsatsområde, hvilket vi understøtter via kompetenceløft og adgang til arbejdskraft. Som konkrete indsatser arbejder vi med aktiviteter, der fremmer kompetenceudviklingsforløb, herunder et samarbejde med IBA Erhvervsakademi Kolding i vores Advisory board: Aabenraa Vækstforum.

I Aabenraa Vækstforum drøftes aktuelt, hvorledes ledelseskompetencerne i områdets virksomheder kan styrkes, både på kort og lang sigt. Et bredere og dybere udbud af lederuddannelser, der kan medvirke til at sikre virksomhedernes adgang til kompetent arbejdskraft i form af efter- og videreuddannelse af nuværende og kommende ledere, hilser vi meget velkommen.

Venlig hilsen

12/9/2018

Dato

A handwritten signature in blue ink that reads "Helle Malene Kjølsten Olsen".

Helle Malene Kjølsten Olsen  
Direktør

Kolding, 11. september 2018/17.

marts 2014

Side 1/1

**Støtteerklæring:**

Business Kolding støtter udbud af ledelse på diplomniveau hos IBA Erhvervsakademi Kolding.

Business Kolding er sat i verden for at skabe vækst, udvikling og stolthed i Kolding Kommunes erhvervsliv. Vores kunder er de eksisterende, de nye og de tilflyttede virksomheder.

Vore pejemærker er afsat i Erhvervsstrategi 2022, der præsenterer en samlet strategi for erhvervsudviklingen i Kolding området. Strategien er blevet til i samarbejde mellem Business Kolding, Kolding Kommune og erhvervslivets aktører.

Et fokusområde i strategien er Viden, kompetencer og arbejdskraft. Med en intention om at skabe over 3000 arbejdspladser er udbuddet af viden, kompetencer og kvalificeret arbejdskraft en afgørende forudsætning for vækst og udvikling i vores virksomheder.

I bestræbelserne for at undgå flaskehalse i tilførsel af kvalificeret arbejdskraft, arbejder Business Kolding aktivt for at tiltrække og etablere uddannelser på bachelorniveau, eksempelvis ingeniører og eftervidereuddannelser på diplomniveau.

Et af de stærke lokale initiativer, som både Business Kolding og IBA Erhvervsakademi Kolding er aktive i, er et unikt samarbejde, der skal sikre, at virksomhederne også i fremtiden får den kvalificerede arbejdskraft, de skal bruge for at vækste yderligere. Samarbejdet er formaliseret i foreningen Danish International Manufacturing Academy (DIMA), der har medarbejdere dedikeret til at sikre den bedst mulige fremdrift.

Business Kolding hilser derfor et udbud af ledelse på diplomniveau velkommen, da vi ser det vil medvirke til at sikre virksomhedernes adgang til kompetent arbejdskraft i form af efter- og videreuddannelse af nuværende og kommende ledere.

Med venlig hilsen  
Business Kolding



Tove Gæmelke

Direktør, Erhvervsudviklingen

Vedr. Diplomuuddannelsen ved IBA i Kolding

Det er vores oplevelse, at der i det private erhvervsliv er en stigende interesse for diplomuddannelsen i Ledelse.

Det er derfor vigtigt at der er skoler, der matcher dette behov, og har det nødvendige fokus og erfaring i at samarbejde med private virksomheder.

På baggrund af mange års samarbejde med IBA, er det vores klare overbevisning, at IBA gennem deres samarbejde med mange private virksomheder, har et godt kendskab til markedet og derfor vil være i stand til at møde markedets behov.

Vi vil på den baggrund give IBA de bedste anbefalinger i forhold til fremadrettet at kunne udbyde Diplomuuddannelsen i ledelse.

Med venlig hilsen

Birgit Tygesen  
Programchef  
Ledernes KompetenceCenter

København  
den 28. august 2018

**Ledernes  
KompetenceCenter**

Vermlandsgade 65  
2300 København S

Telefon 3283 3610  
Telefax 3283 3284

kursus@lederne.dk  
www.lederkompetence.dk

## Interview DL - samlet

### Hvilke overvejelser havde du inden din tilmelding til DL?

De studerende nævner alle, at de deltager i uddannelsen fordi de gerne vil blive bedre til ledelse og bygge videre på deres uddannelse. Ud over det, så er den studerende fra Jyske Bank blevet anbefalet uddannelsen hos IBA af sin HR afdeling og en anden nævner praktikken i, at Kolding ligger tæt på, hvor han bor.

### Hvad betyder det for dig, at det hold du deltager på er målrettet ledere i det private erhvervsliv?

Alle på nær én fortæller, at det har stor betydning. En siger endda "Det var derfor jeg valgte den". Det er især det brede perspektiv på ledelse som sparring med ledere fra mange forskellige virksomheder giver, der gør det positivt for de studerende og flere nævner også at det er en stor fordel, at det er et åbent hold fremfor et virksomhedshold. Det er interessant at også de to studerende, som kommer fra offentlige virksomheder fremhæver det positive ved et hold rettet mod det private erhvervsliv.

### Hvordan oplever du relevansen af uddannelsen i forhold til din praksis?

Alle er enige om, at relevansen af uddannelsen er stor. Alle nævner at de kan bruge uddannelsen direkte i deres praksis.

### Hvordan oplever du din læring af uddannelsen?

Undervisningen får under dette spørgsmål meget god feedback.

- God sammenhæng i undervisningen
- Meget inspirerende
- Gode undervisere
- Højt niveau
- Underviserne har erfaring både fagligt og undervisningsmæssigt
- Gode diskussioner i grupper og plenum

Erhvervsakademi Kolding (IBA)

E-mail: [iba@iba.dk](mailto:iba@iba.dk)

### Godkendelse af nyt udbud

Uddannelses- og forskningsministeren har på baggrund af gennemført prækvalifikation af EA Koldings ansøgning om prækvalifikation af nyt udbud truffet følgende afgørelse:

#### Godkendelse af nyt udbud af diplom i ledelse (Kolding)

Afgørelsen er truffet i medfør af § 20 i bekendtgørelse nr. 205 af 13. marts 2018 om akkreditering af videregående uddannelsesinstitutioner og godkendelse af videregående uddannelser og § 2 i bekendtgørelse nr. 271 af 22. marts 2014 om særlige betingelser for godkendelse af udbud af erhvervsakademiuddannelser, professionsbacheloruddannelser, akademiuddannelser og diplomuddannelser.

Da Erhvervsakademi Kolding (IBA) er positivt institutionsakkrediteret gives godkendelsen til umiddelbar oprettelse af uddannelsen.

Ansøgningen er blevet vurderet af Det rådgivende udvalg for vurdering af udbud af videregående uddannelser (RUVU). RUVU's vurdering er vedlagt som bilag nedenfor.

Udbudsgodkendelsen kan bortfalde efter § 15 h i lov om videregående uddannelse (videreuddannelsessystemet) for voksne, jf. lovbekendtgørelse nr. 1038 af 30. august 2017.

Uddannelsen er endvidere omfattet af reglerne i bekendtgørelse nr. 1012 af 2. juli 2018 om diplomuddannelser.

Udbudssted:

Kolding.

Sprog:

Dansk.

Med venlig hilsen



Jørgen Prosper Sørensen  
Chefkonsulent

12. april 2019

**Styrelsen for Forskning og  
Uddannelse**

Professions- og Erhvervsrettede  
Videregående Uddannelser

Bredgade 40  
1260 København K  
Tel. 3544 6200

[www.ufm.dk](http://www.ufm.dk)

CVR-nr. 1991 8440

Sagsbehandler  
Jørgen Prosper Sørensen  
Tel. 72 31 90 01  
[jso@ufm.dk](mailto:jso@ufm.dk)

Ref.-nr.  
19/007249-26

**Bilag: RUVU's vurdering**

Nr. C3 - Nyt udbud – prækvalifikation (efterår 2018)		Status på ansøgningen: Godkendelse	
<b>Ansøger og udbudssted:</b>	Erhvervsakademi Kolding (IBA)		
<b>Uddannelsestype:</b>	Diplomuddannelse		
<b>Uddannelsens navn (fagbetegnelse):</b>	Diplom i Ledelse		
<b>Den uddannedes titler på hvh. da/eng:</b>	- Diplomuddannelsen i ledelse - Diploma of Leadership		
<b>Hovedområde:</b>	Fagområdet for ledelse	<b>Genansøgning (J/N):</b>	J
<b>Sprog:</b>	Dansk	<b>Antal ECTS:</b>	60 ECTS
<b>Link til ansøgning på http://pkf.ufm.dk:</b>	<a href="http://pkf.ufm.dk/flows/3704d145882a4305254cb3e2d14180e2">http://pkf.ufm.dk/flows/3704d145882a4305254cb3e2d14180e2</a>		
<b>Link - Uddannelses Guiden:</b>	<a href="https://www.ug.dk/uddannelser/diplomuddannelser/samfundsdiplomuddannelser/diplom-i-ledelse">https://www.ug.dk/uddannelser/diplomuddannelser/samfundsdiplomuddannelser/diplom-i-ledelse</a>		
<b>Om uddannelsen: indhold og erhvervsigte</b>	<b>Beskrivelse af den nye uddannelse, dens konstituerende elementer/struktur, erhvervsigte, adgangskrav, udbud og optag</b>		
<b>Beskrivelse af uddannel- sen, herunder erhvervs- sigte</b>	<p>Diplomuddannelsen handler om ledelse i forhold til såvel medarbejdere som organisation og virksomhed. Man lærer at arbejde professionelt med ledelse og at håndtere forskellige organisatoriske problemstillinger samt at indgå i et tværfagligt og tværsektorielt samarbejde.</p> <p>Uddannelsen består af obligatoriske moduler, valgfrie - herunder retningsspecifikke - moduler og et afgangprojekt. Diplomuddannelsen kan enten gennemføres med en af to uddannelsesretninger eller uden retning. Uddannelsens retninger er: Ledelse af velfærdsteknologi og Skoleledelse.</p>		
<b>RUVU's vurdering på mø- de d. 7. marts 2019</b>	<p>RUVU vurderer, at ansøgningen opfylder kriterierne, som fastsat i bekendtgørelse nr. 205 af 13. marts 2018, bilag 4.</p> <p>Det bemærkes, at der er tale om en genansøgning fra prækvalifikationsrunden, efterår 2018.</p> <p>RUVU anerkender, at IBA Kolding ønsker at sætte fokus på lederuddannelse målrettet ansatte i den private sektor, og RUVU finder det med den reviderede ansøgning sandsynliggjort, at der er et behov for et selvstændigt udbud i Kolding med fokus på det private erhvervsliv.</p> <p>Samtidig er det indgået positivt i RUVU's vurdering, at IBA Kolding i flere år har afviklet moduler på diplomuddannelsen i Ledelse i samarbejde med UC Syd, der allerede har et udbud af uddannelsen.</p>		